

Síntesis Informativa

AMELAF

amelaf.org.mx



AMELAF

Juan de Villafranca



@amelaf

@devillafranca

Miércoles 17 de diciembre de 2025

I.- Información General Relevante

Le llega su hora a 'Lord Relojes'

Claudia Guerrero / Natalia Vitela

(20251217), Reforma, Primera, PP, Nota Informativa

Alex Tonatiuh Márquez Hernández, director de Investigación de la Agencia Nacional de Aduanas de México (ANAM), fue destituido de su cargo por el jefe de Aduanas, Rafael Marín Mollinedo. Durante su conferencia mañanera, la presidenta Claudia Sheinbaum informó ayer de su salida y dijo que es investigado por la Secretaría Anticorrupción. Tonatiuh Márquez es conocido también como "Lord Relojes", tras revelarse su colección de 5 relojes con un valor de 8 millones de pesos, la cual adquirió en efectivo e incluye un Rolex Oyster Perpetual de oro de 34 kilates, según una investigación de Mexicanos contra la Corrupción y la Impunidad (MCCI). Hace dos semanas se confirmó que el Gobierno de Estados Unidos le retiró la visa a Tonatiuh Márquez. Sheinbaum dijo ayer que "hasta el momento" no existe una acusación formal contra el exfuncionario por irregularidades administrativas o algún otro delito; sin embargo, la Secretaría Anticorrupción lo está investigando y de encontrarse elementos de carácter penal, el caso se turnará a la FGR.

Muestra signos de debilidad economía de EU

Mario Luna

(20251217), El Financiero, Economía, PP-4, Nota Informativa

La economía estadounidense perfila un menor dinamismo hacia el cierre de año, tras los signos de debilitamiento que mostraron indicadores sobre el mercado laboral, las ventas minoristas y la actividad empresarial. La tasa de desempleo se ubicó en noviembre en 4.6 por ciento, lo que representó el mayor nivel desde septiembre de 2021, de acuerdo con datos de la Oficina de Estadísticas Laborales de EU. Las nóminas no agrícolas aumentaron en 64 mil durante noviembre, un dato por encima del observado en octubre, el cual registró una caída de 105 mil. Por su parte, las ventas minoristas se desaceleraron y observaron un nulo crecimiento mensual en octubre, la peor desde mayo pasado, según los datos de la Oficina de Censos de ese país.

Pemex asigna los primeros cinco contratos de asociación mixta

Karol García

(20251217), El Economista, Empresas y Negocios, PP-23, Nota Informativa

Petróleos Mexicanos (Pemex) adjudicó los primeros cinco contratos mixtos para desarrollo petrolero y llevará a cabo su firma el próximo 19 de diciembre, informó a inversionistas el director general de la empresa, Víctor Rodríguez Padilla. Según la agencia Reuters y el documento al que tuvo acceso El Economista, "se obtuvo el máximo porcentaje de flujo de efectivo concursado para Pemex", lo que significó bonos acumulados por 49.48 millones de dólares. De esta forma, los contratos mixtos adjudicados fueron Tamaulipas-Constituciones, Cuervito, Sini-Caparroso, Agua Fria y Tupilco Terciario. Y las empresas ganadoras: las mexicanas CESIGSA, Geolis, Consorcio Petrolero 5M del Golfo y Petrolera Miahuapan.

Bloqueo total a Venezuela, ordena Trump

Ángel González / Reuters / AFP / AP

(20251217), La Jornada, Mundo, PP-21, Nota Informativa

El presidente Donald Trump declaró ayer al Gobierno de Venezuela "organización terrorista extranjera" y ordenó un bloqueo "de todos los petroleros autorizados que entran y salen" del país latinoamericano "hasta que devuelvan a Estados Unidos todo el petróleo, las tierras y otros activos que nos robaron". No está claro cómo la administración Trump impondrá el bloqueo contra los buques sancionados, y si recurrirá a la Guardia Costera para interceptar embarcaciones, como hizo la semana pasada cuando incautó un petrolero con una carga de cerca de 2 millones de barriles de crudo venezolano. Tampoco está claro a qué se refirió cuando dice "todo el petróleo, las tierras y otros activos que nos robaron".

II.- Notas específicas de AMELAF

NOTAS RELEVANTES

Activo Empresarial / Del mítico Grupo Alfa a Sigma Foods; India quiere TLC con México

José Yuste

(20251217), Excélsior, Dinero, 1-2, Columna

(...) Así que a México le resultó la jugada. Por lo pronto, debemos ver que con la India tenemos un déficit comercial de 5,269 millones de dólares, tan sólo en lo que va de 2025. Y es que les importamos mucho más de lo que les exportamos. (...) Eso sí, habrá que tener cuidado con los medicamentos. La Canifarma y la AMELAF se han quejado de los medicamentos de la India, que no pasan las pruebas de bioequivalencia ni de la FDA ni de la Cofepris. Pero, por lo pronto, los aranceles mexicanos tuvieron su repercusión positiva. Ahora, la India quiere un TLC con México y sería una oportunidad para que nuestro país les pueda vender más.

Juan de Villafranca: Proceso de compras y licitaciones de medicamentos

Carlos Zuñiga

(20251216), Milenio Noticias del Mediodía, ,0, Nota Informativa

En entrevista, Juan de Villafranca, presidente ejecutivo de AMELAF: Esta es una compra más que está haciendo el gobierno, o sea, no es la única. Esto se deriva de la fallida gran compra de dos años que se quiso hacer a principios de este año. Entonces, han venido una serie de compras y licitaciones, una de ellas es esta. Y de esta licitación yo lo que le puedo comentar es que, cubría no solamente medicamentos, sino también material quirúrgico. Por lo que se refiere a medicamentos, se adjudicaron 432 claves, que corresponde al 56 por ciento de las claves licitadas. De estos, los de mayor impacto, que esto es importante destacar, son claves relacionadas con la endocrinología, con la salud sexual, con oncología, muy importante, oncología, con sistema nervioso central y con cardiología. No son los principales grupos terapéuticos que quedaron cubiertos. Sin embargo, también quedó el 43 por ciento de lo que licitaron quedaron desierto. Ahí hay algunas claves de grupos terapéuticos, como es el caso de analgésicos, cardiología, neumología.

III. Notas Relevantes del Sector Farma

Secretaría de Salud

Pagan a farmacéuticas las deudas heredadas

Karina Aguilar y Arturo Rivera

(20251217), 24 Horas, Nación, PP-3, Nota Informativa

El Gobierno de México ha pagado cerca de 15 mmdp de adeudos con farmacéuticas heredados por la anterior administración, y actualmente existen mesas de conciliación para avanzar en el pago de los recursos restantes; sin embargo, habrá empresas que no volverán a ser contratadas, al no haber entregado los medicamentos contratados, argumentando pagos atrasados. Durante su Mañanera, la presidenta Claudia Sheinbaum explicó que habían los recursos para pagar a los proveedores de medicamentos, pero se tenía que hacer una revisión intensa "de si estaban todos los papeles completos, si habían entregado los medicamentos, etcétera, etcétera. Entonces, ha habido un cumplimiento de los adeudos que se tenía de manera muy importante".

No se contratará a farmacéuticas incumplidas: Sheinbaum

Pedro Villa y Caña / Eduardo Dina

(20251217), El Universal, Primera, 5, Nota Informativa

La presidenta Claudia Sheinbaum informó que habrá empresas farmacéuticas que no volverán a ser contratadas por el Gobierno Federal por haber incumplido en la entrega y calidad en los medicamentos y bienes contratados en la Compra Consolidada de Medicamentos de 2025-2026. Detalló que algunas de estas empresas farmacéuticas seguirán un procedimiento administrativo por no cumplir con los contratos firmados con el gobierno federal. Destacó que el gobierno federal ha pagado cerca de 15 mil millones de pesos en adeudos de medicamentos que estaban pendientes de años anteriores.

La Mañanera

Sin autor

(20251217), Reforma, Primera, 12, Columna

(...) El Gobierno ha pagado 15 mil millones de pesos a la industria farmacéutica de la deuda que arrastra desde el sexenio anterior, informó la presidenta Claudia Sheinbaum. "Se han pagado cerca de 15 mil millones de pesos de adeudos de medicamentos de años anteriores. Había el recurso, lo que había que hacer, pues, era una revisión intensa de si estaban todos los papeles completos; si habían entregado los medicamentos. Ha habido un cumplimiento de los adeudos que se tenían", señaló la Mandataria. (...)

Proveedores de fármacos están cumpliendo: Clark

Sin autor

(20251217), La Jornada, Política, 6, Fotografía

El Estado mexicano tiene garantía de los contratos de medicamentos este año y el próximo, y el abasto debe continuar subiendo día con día, afirmó ayer Eduardo Clark, subsecretario de Integración y Desarrollo del Sector Salud, durante la mañanera.

Salud descarta riesgo por supergripe; vacuna contra influenza protege vs. virus

Eduardo Ortega

(20251217), El Financiero, Nacional, PP-37, Nota Informativa

El virus de influenza AH3N2, incluido el subclado K, conocido como "supergripe", se previene con la vacuna contra la influenza disponible en México, afirmó el titular de la Secretaría de Salud, David Kershenobich. En otro tema, el subsecretario de Integración Sectorial y Coordinación de Servicios de Atención Médica de la Secretaría de Salud, Eduardo Clark García Dobarganes, dio a conocer que el abasto de medicamentos hacia 2026 está garantizado. Aseguro que hay contratos por cuatro mil 500 millones de piezas de medicamentos, lo cual es suficiente para abastecer al sistema de salud.

Teléfono Rojo / México bajo el ojo del Papa León XIV

José Ureña

(20251217), 24 Horas, Nación, 3, Columna

(...) ¡Viva la diferencia! Con David Kershenobich el sector salud se recupera de la mala imagen dejada en el sexenio pasado a consejo de Hugo López-Gatell. Se ha incrementado la compra de medicamentos dentro y fuera del país, hoy se surten a tiempo vacunas contra enfermedades estacionales. Ya no estamos en manos de un merolico ni de quien declaró protegido a Andrés Manuel López Obrador porque "la fuerza del presidente es moral". Consecuencia de aquellos desatinos, determinó un grupo de expertos, fue la muerte de más de 800 mil mexicanos por Covid.

Gobierno de Sonora recorta gasto a Salud pese a falta de medicinas.

Alan Gallegos

(20251217), La Razón, Estados, PP-12, Nota Informativa

El gobierno de Sonora que encabeza el morenista Alfonso Durazo aplicó un recorte a la Secretaría de Salud por 819 millones 555 mil 283 pesos, a pesar de las reiteradas protestas del personal del sector salud por la falta de insumos y material de trabajo en los hospitales dependientes del estado. De acuerdo con el Presupuesto de Egresos de Sonora correspondiente al 2026, aprobado por el Congreso la semana pasada, la Secretaría de Salud Pública pasará de recibir 6 mil 509 millones 621 mil 812 pesos a 5 mil 690 millones 66 mil 529 pesos, una variación porcentual de 12.6 puntos.

Descarta la Presidenta riesgo por súper gripe

Alma E. Muñoz y Alonso Urrutia

(20251217), La Jornada, Política, 6, Nota Informativa

La presidenta Claudia Sheinbaum descartó una situación de riesgo ante la influenza A/H3N2 subclave K, y llamó a la población a vacunarse ante la variante de influenza, también conocida como súper gripe. Destacó que "no estamos hablando de una situación como la del covid 19, donde no había inmunológico y había que estar resguardado". El secretario de Salud, David Kershenobich, señaló que "no hay ningún problema" con la A/H3N2 subclave K en México; se previene, afirmó, con la vacuna que tenemos disponible, incluyendo el oseltamivir. A su vez, el titular del ISSSTE, Martí Batres, sostuvo que continúan expandiendo infraestructura.

Sociedad / Mitigar la emergencia

José Víctor Rodríguez Nájera

(20251217), ContraRéplica, Nación,8,Columna

(...) México forma parte del sistema global de monitoreo de influenza, una red que permite detectar mutaciones, anticipar riesgos y ajustar vacunas con información en tiempo real. (...) En ese marco, el Comité Nacional de Emergencias activó una jornada de vacunación en todo el territorio nacional, con disponibilidad de fármacos. (...) Las emergencias -como en este caso— se incuban en la falta de previsión, (...) pero la experiencia reciente, nos muestra que un eficiente sistema de salud se construye a partir de la prevención y sin protagonismos. Así, los integrantes del Comité Nacional de Emergencias, entre ellos, los titulares del (...) IMSS, Zoé Robledo; del ISSSTE, Martí Batres Guadarrama; de los servicios de salud de todas las entidades federativas; trabajan de la mano de la titular de la Secretaría de Gobernación, Rosa Icela Rodríguez, para garantizar el bien máspreciado, la salud y la vida.

Eduardo Clark: Compra complementaria preventiva de medicamentos para 2026

Maricarmen Cortés

(20251216), Fórmula Financiera (Nocturno), ,0,Entrevista

En entrevista, Eduardo Clark, subsecretario de Salud: Recordarán, desde que se declaró nula la licitación inicial de medicamentos para el 2025-2026, nos pusimos a reponer el proceso y desde junio de este año, hace ya seis meses, tenemos los contratos de prácticamente todo lo que requiere el Estado mexicano para este cierre de 2025 y para 2026. Son cerca de cuatro mil 500 millones de piezas de medicamentos, un poquito más, de tres mil 150 tipos de medicamentos y digamos que con eso hemos estado elevando el nivel de abasto, trabajando de manera más recurrente, poniendo a que la proveeduría establezca su orden de suministro y nos ha ido relativamente tranquilos con eso en los últimos meses. Tenemos que mejorar, pero está tranquilo. Lo que hicimos, y es un proceso que ocurre rutinariamente, es que ustedes recordarán la estimación de lo que necesitábamos hizo hace un poco más de un año y después de un año más o menos de estar consumiendo los productos, pues varios de ellos nos dimos cuenta que tal vez hayamos pedido 10, porque estamos entregando más, porque hay más de un padecimiento, pues tal vez vamos a necesitar 11 o 12 para llegar a finales de 2026.

Cofepris

Cofepris emite alerta por falsificación de medicamento

Angélica Sandoval

(20251216), El Siglo de Torreón Online (Coahuila), Alertas sanitarias,,Nota Informativa

La Comisión Federal para la Protección contra Riesgos Sanitarios (Cofepris) emitió una alerta sanitaria de medicamentos para alertar a la población sobre la falsificación del producto Keytruda® 100 mg/4 mL (Pembrolizumab), solución inyectable. Se trata de una inmunoterapia de alta especialidad que se utiliza para el tratamiento de diversos tipos de cáncer. Asimismo, la Cofepris recibió notificación internacional sobre la detección del número de lote Y005786 con fecha de caducidad 10/2025, el cual fue reportado como falsificado, ya que presenta características diferentes al original.

Alerta COFEPRIS por medicamento oncológico adulterado

Redacción

(20251216), Noticieros Grem Online (Coahuila), México,,Nota Informativa

La Comisión Federal para la Protección contra Riesgos Sanitarios (COFEPRIS) emitió el día de ayer una alerta sanitaria urgente por la falsificación de un medicamento oncológico. Se trata del producto Keytruda®, en su presentación de 100 miligramos en cuatro mililitros, solución inyectable, cuyo principio activo es el pembrolizumab. En un comunicado, la COFEPRIS describe que los empaques, tanto el secundario como el primario, no corresponden a los fabricados por la farmacéutica original.

Birmex

Uno hasta el fondo / La visita sorpresa de la Presidenta

Gil Gamés

(20251217), Milenio Diario, Opinión,39,Columna

(...) Según su periódico El Universal, Laboratorio de Biológicos y Reactivos de México no logró adjudicar mil 26 claves de medicamentos e insumos en la compra consolidada 2025-2026. Esto quiere decir que la empresa paraestatal solamente pudo conseguir 50.5% de las claves que se propuso adquirir. (...) Gil se quedó con los ojos de plato y plata: de las mil 26 claves de medicamentos e insumos que Birmex no logró adquirir, 140 se declararon desiertas al no recibir propuestas de laboratorios farmacéuticos. Y las propuestas de 886 claves se declararon no solventes porque el precio sobrepasó el presupuesto estipulado por la empresa paraestatal. Leyeron bien lectora y lector: no se recibieron propuestas de las farmacéuticas y no hubo presupuesto para la compra de las medicinas. (...)

IMSS-Bienestar

¡IMSS-Bienestar en jaque! Reportero expone la realidad: pacientes sin medicamentos en Juchitán

Redacción

(20251216), El Imparcial Online (Oaxaca), Oaxaca,,Crónica

El periodista Aldair Martínez Gómez, del portal Sentido Istmeño, puso en evidencia la alarmante escasez de medicamentos en el Hospital Civil Doctor Macedonio Benítez Fuentes de Juchitán. Su denuncia no es un rumor: lo vivió en carne propia tras un incidente que requirió atención médica. Jesús Alejandro Ramírez Figueroa, coordinador del IMSS-Bienestar Oaxaca, intentó justificar la situación señalando fallas administrativas de los directores hospitalarios. El desabasto de medicamentos en Juchitán refleja fallas estructurales graves en el IMSS-Bienestar de Oaxaca, donde la burocracia y la negligencia afectan directamente la salud de los ciudadanos.

IMSS

El abastecimiento de medicamentos en Yucatán alcanzó 95% en 2025

Redacción

(20251216), El Congresista Online, Yucatán,,Nota Informativa

El IMSS en Yucatán mantiene un alto nivel de disponibilidad de fármacos, a pesar de desafíos logísticos y de producción, con metas para mejorar aún más en 2026. El volumen de medicamentos manejados por las farmacias del IMSS en la entidad es considerable, con un inventario que supera ampliamente el de instituciones privadas, administrando cerca de 1,730 claves de medicamentos y 700 de materiales de curación. La complejidad en la logística y en la gestión del surtido representa un desafío adicional para garantizar el suministro oportuno en todas las unidades médicas.

ISSSTE

El ISSSTE avanza en cuatro obras

Yulia Bonilla

(20251217), La Razón, Primera,9,Nota Informativa

Martí Batres, director general del ISSSTE, presentó avances de cuatro de las obras que se realizan en distintos puntos del país. Entre éstas se encuentra la construcción de la nueva unidad de medicina familiar en Arcelia, Guerrero, así como el inicio de la nueva clínica de medicina familiar en Naucalpan, Estado de México. También se estima que la próxima semana, el 23 de diciembre, se termine la demolición del Hospital General de Tlatelolco, Dr. Gonzalo Castañeda. Un cuarto avance es la construcción del primer consultorio en Tarímbaro, Michoacán, que forma parte del Plan Michoacán por la Paz y la Justicia. "El sábado terminó esta obra y, a partir de ayer lunes, se está dando consulta, y hay medicamentos, hay médico y están las cinco líneas del cuadro básico, que estará en los consultorios. (...)", dijo.

SNTE Sonora gestiona abasto de medicamentos en Isssteson y vivienda para docentes

Gabriel Benítez

(20251216), El Sol de Hermosillo Online (Sonora), Local,,Nota Informativa

El secretario general de la Sección 54 del Sindicato Nacional de Trabajadores de la Educación (SNTE) en Sonora, Javier Ceballos Corral, señaló que el gremio mantiene gestiones permanentes ante las autoridades estatales para atender dos de las principales demandas en materia del abasto oportuno de medicamentos en el Isssteson y el acceso a vivienda digna para los docentes. Indicó que el objetivo es que para 2026 se logre un suministro total de medicamentos, evitando afectaciones a los derechohabientes del Isssteson. Reconoció que, mediante el esquema de FARMA-SNTE, se ha logrado abastecer al magisterio en momentos de desabasto, sin embargo, recalcó que lo ideal es que los medicamentos estén disponibles directamente en las farmacias del Isssteson.

Otras Organizaciones del Sector

Pfizer cae en Bolsa por disminución en venta de vacuna por COVID.

Reuters

(20251217), El Economista, Termómetro Económico,22,Nota Informativa

Pfizer dijo el martes que los próximos años serán accidentados, comenzando en 2026, debido a las menores ventas de su vacuna y tratamiento contra el Covid, los recortes de precios prometidos al gobierno de Estados Unidos y la expiración de las patentes de medicamentos clave. Las acciones de la farmacéutica cayeron un 3.37% el martes a 25.54 dólares cada una. En lo que va del año, los títulos de Pfizer han caído 3.73%. Y acumulan una caída de poco más 50% desde la última sesión de 2022, a medida que disminuía la demanda de vacunas y tratamientos contra la Covid-19, lo que ha dejado a la compañía por detrás de sus competidores en rendimiento.

Wall Street cierra mixto ante datos económicos de EU

Cristian Téllez

(20251217), El Economista, Termómetro Económico,19,Nota Informativa

Los principales índices de Wall Street concluyeron con resultados mixtos, ante un ajuste en los portafolios de los inversionistas que, tras el informe de nóminas no agrícolas, movieron sus estrategias. Los participantes del mercado están pendientes de los datos de inflación del jueves y comentarios de miembros de la Reserva Federal (Fed) respecto al futuro de la política monetaria. En la BMV, la mayoría de los valores cerraron con pérdidas. Destacó el descenso de Banorte, de 4.37% a 166.86 pesos, seguido de Banco del Bajío, con 4.31% a 47.29 pesos, y Genomma Lab, que perdió 3.07% al 8.02 pesos.

IV Columnas Políticas y Financieras

Templo Mayor

F. Bartolomé

(20251217), Reforma, Primera - Opinión,8,Columna

Y se marchó... Alex Tonatiuh Márquez Hernández, llamado "Lord Relojes", se desvaneció de la escena política. La presidenta Claudia Sheinbaum anunció ayer que el polémico funcionario dejó la investigación aduanera por decisión del titular general de Aduanas, Rafael Marín Mollinedo. No han explicado las condiciones en que fue dado de baja, pero por lo que dijo Sheinbaum no dejarán de indagar los señalamientos públicos que hay en su contra y dio a entender que la Secretaría Anticorrupción, que encabeza Raquel Buenrostro, ya investiga temas "administrativos" y si de ello deriva algún asunto penal, lo pasará a la FGR. Ojalá den celeridad al asunto, las funciones de Márquez no eran solamente de atender una caja registradora, sino indagar redes de huachicoleo y de contrabando en las cuales también resultó más que salpicado (...)

Trascendió

Sin autor

(20251217), Milenio Diario, Opinión,2,Columna

Que cuando se creía que lo difícil iba a ser el consenso en el INE para una reforma electoral, la incertidumbre se puso peor, porque ni pudo comenzar la discusión luego de que las áreas técnicas no lograran siquiera copiar y pegar las propuestas de todos los consejeros, lo que da a pensar si ya de plano la idea es apegarse a la estructura que la comisión presidencial quiere, pues casualmente los planteamientos bateados son los que Pablo Gómez no quiere (...)

Bajo Reserva

Sin autor

(20251217), El Universal, Primera,2,Columna

Nos comentan que desde el inicio de la actual 66 Legislatura, pero principalmente a raíz del enfrentamiento y zafarrancho que protagonizaron en agosto en la Comisión Permanente, el senador Gerardo Fernández Noroña tiene "atravesado" al senador y presidente nacional del PRI, Alejandro Moreno. El morenista exige que el priista sea desaforado porque asegura que debe estar en la cárcel, y responsabiliza a su compañero de partido, el diputado Ricardo Monreal, de solapar a Moreno y no proceder en su contra. Fernández Noroña acusó que Monreal le aseguró hace tres semanas que avanzaría el proceso para retirarle el fuero, por lo que, al no concretarse nada en la comisión jurisdiccional de San Lázaro (...)

Frentes Políticos

Sin autor

(20251217), Excélsior, Primera-Opinión,13,Columna

Claudia Sheinbaum fue clara, ningún régimen que haya asesinado, desaparecido o perseguido a quienes piensan distinto puede ser reivindicado. Así cuestionó que el presidente electo de Chile, José Antonio Kast, exprese simpatías por la dictadura de Augusto Pinochet. La mandataria mexicana recordó que en América Latina los pueblos desterraron las dictaduras mediante elecciones, por lo que resulta preocupante que se intente lavar la imagen de un régimen que atentó contra los derechos humanos (...)

Rayuela

Sin autor

(20251217), La Jornada, Opinión,CP,Editorial

Y hoy, tras su mensaje, ¿iniciará la invasión?

Rozones

Sin autor

(20251217), La Razón, Primera,2,Columna

Y es en Gobernación donde se pusieron las pilas para desactivar los amagos de bloqueos y paralizaciones hechos por grupos de productores agrícolas (...) la dependencia a cargo de Rosa Icela Rodríguez reiteró la disposición al diálogo por parte del Gobierno y dio cuenta de datos duros sobre la atención de problemas centrales del sector: por ejemplo, que 2.8 millones de productores, de los cuales el 86% son de pequeña escala, con parcelas de hasta 10 hectáreas, reciben al menos un apoyo directo; también la entrega de 1 millón 44 mil toneladas de fertilizantes y los procesos abiertos o que están por abrirse para la entrega de apoyos a productores de trigo (seis mil 279), maíz (47 mil 593) y arroz (dos mil 706). La dependencia ha conminado a no afectar el retorno de paisanos en estas fechas. Anoche varios organismos de transporte se pronunciaron en el mismo sentido y pidieron ayuda para no verse afectados en sus tareas (...)

Estrictamente Personal / Ataques dentro del reino

Raymundo Riva Palacio

(20251217), El Financiero, Nacional,36,Columna

La presidenta Claudia Sheinbaum sigue hablando de las elecciones en Chile y sigue sin entender lo que pasó allá (...) A la vista de todos, pero no extrañamente sin que muchos lo vean, hay una fuerte lucha al interior de las élites de Morena, donde hay dos agendas confrontadas: la que está intentando llevar a cabo la presidenta para estabilizar el país y lograr la gobernabilidad, y la de los puros, los incondicionales del expresidente Andrés Manuel López Obrador, que están impulsando una purga de críticos y opositores al régimen, mientras debilitan a la mandataria saboteando sus estrategias y golpeando a personas muy cercanas a ella. Por momentos, Sheinbaum gobierna; por otros, administra una herencia incómoda. La confrontación que hoy asoma –cada vez menos soterrada– entre la presidenta y el ala dura de López Obrador no es un pleito de egos ni un ajuste menor de estilo (...) El dilema de Sheinbaum en este lodazal es profundo. Si cede, se convierte en rehén de un pasado que no termina de irse. Si confronta de lleno en medio de la debilidad en la que se encuentra frente a su antecesor, arriesga la frágil cohesión de Morena y acelera la guerra interna que puede paralizar su gobierno (...)

Historias de Reportero / Viva la autodeterminación, pero que sea de izquierda

Carlos Loret de Mola

(20251217), El Universal, Primera, PP-5, Columna

No imagino que una persona estudiada e inteligente como la presidenta de México no se dé cuenta de la flagrante contradicción, o peor aún, que deduzca que se puede salir con la suya. No quiero pensar que para ella los mexicanos seamos tontos. El cuento de que el gobierno de México respeta la autodeterminación de los pueblos no resiste una sola mañana. De hecho, no resiste la de ayer. En una sola conferencia, la presidenta se puso del lado de la presidenta izquierdista de Honduras en su disputa con la oposición derechista, criticó al nuevo presidente derechista de Chile por reivindicar la dictadura de Pinochet, pero se puso a favor del dictador de Venezuela y confirmó que subsidia con petróleo a la dictadura de Cuba. Ah, pero siempre rechazando el injerencismo y respetando la autodeterminación de los pueblos (...) Me parece escandaloso. A la presidenta Sheinbaum también: "llama la atención la reivindicación de Pinochet. No se puede reivindicar —desde mi perspectiva— a regímenes autoritarios que se caracterizan por el asesinato y el exterminio de quien actúa en contra o piensa distinto" (...)

Jaque Mate / Aranceles de Ebrard

Sergio Sarmiento

(20251217), Reforma, Primera - Opinión, 8, Columna

No ha pasado tanto tiempo. Apenas el 31 de enero de este 2025 el secretario de Economía, Marcelo Ebrard, ofreció una serie de contundentes argumentos contra los aranceles de Trump. "Los consumidores estadounidenses se verían afectados", dijo. "En primer lugar, porque los precios van a ser más altos, es decir, les van a subir el precio 25 por ciento de todos estos productos... Segundo, porque va a haber menor disponibilidad de productos, porque en la medida en que tú le subes, le pones un impuesto de 25 por ciento a un producto, evidentemente la compra se contrae... Y, finalmente, puede haber problemas en las cadenas de suministro, porque las tarifas tan altas tienen un impacto expansivo, o sea, no es solo en el corto plazo, sino que cada vez van creando un daño mayor, a veces se dan procesos de destrucción de valor en las economías" (...) Sorprende la facilidad con la que el secretario asume hoy las posiciones que combatió el 31 de enero. Como Groucho Marx, es un hombre de principios: "Estos son mis principios, y si no les gustan... bueno, tengo otros". Es lamentable ver, por otra parte, que estamos regresando a la desacreditada política de "sustitución de importaciones" que obliga a los consumidores nacionales a pagar más por productos de inferior calidad. Peor es darnos cuenta de que estamos adoptando las políticas proteccionistas que han tenido malos resultados en Estados Unidos (...)

365 Días / Catorce años al Patrón

Ciro Gómez Leyva

(20251217), Excélsior, Primera-Nacional,4,Columna

En una audiencia de 53 minutos, el juez Edmundo Perrusquía sentenció ayer a 14 años de prisión a Armando Escárcega Valdez (El Patrón) por homicidio calificado en grado de tentativa en mi contra y asociación delictuosa agravada. La sentencia se ejecutó privilegiando la terminación anticipada del proceso. El señor Escárcega aceptó su responsabilidad. Como víctima, acepté dar por reparado el daño con la sentencia. Teníamos grandes dudas de concederle el procedimiento abreviado, pues, como lo he expresado, su versión de los hechos me parecía —sigue pareciendo— inconsistente y débil, amén de que su testimonio y relato eran las últimas palabras que nos quedaban para acercarnos al conocimiento de quién quiso matarme y por qué. La FGR, a través de la Feadle, encabezada por Ricardo Sánchez Pérez del Pozo, trabajó fuerte para obtener información adicional y concluyó que el señor Escárcega difícilmente aportaría más. La noche del domingo 19 de octubre, conversamos largo en Madrid los abogados Javier Coello Trejo, Javier Coello Zuarth y yo (y desde México el abogado Javier Esquinca) (...)

Astillero

Julio Hernández López

(20251217), La Jornada, Política,8,Columna

La Corte Interamericana de Derechos Humanos (Coridh) ha exhibido, mediante sentencia dirigida al Estado mexicano, las complicidades criminales tejidas en el caso de Ernestina Ascencio Rosario, la indígena nahua de 73 años que sufrió "violación sexual, tortura y muerte" por parte de soldados mexicanos. La sentencia de la Corte (distinta de la Comisión Interamericana de Derechos Humanos) confirma las manipulaciones y abusos cometidos por Felipe Calderón Hinojosa, ocupante de Palacio Nacional en aquellas fechas (25 de febrero de 2007, el día del ataque a Ascencio Coronel); Fidel Herrera, entonces gobernador priísta de Veracruz (siempre bajo acusaciones graves); José Luis Soberanes, que era presidente de la Comisión Nacional de Derechos Humanos, y Guillermo Galván Galván, titular de la Secretaría de la Defensa Nacional (...)

No Es Normal / Los riesgos de la política arancelaria

Viri Ríos

(20251217), Milenio Diario, Opinión,3,Columna

México ha impuesto aranceles a un largo listado de productos importados de países con los que no tenemos tratado comercial. La lógica, según plantea el secretario de Economía Marcelo Ebrard, es evitar que empresas mexicanas quiebren por no poder competir con los productos que están introduciendo empresas extranjeras. Los aranceles son interesantes, pues replican estrategias de desarrollo similares a las que en su momento implementó Asia del Este, Alemania e incluso el propio Estados Unidos con buenos resultados. El problema es que, por la forma en la que se están planteando los aranceles en México, la política parece conllevar tres riesgos importantes (...) Si es el caso, lo que esta política realmente logrará no es una sustitución de importaciones por producción doméstica, sino algo mucho menos ambicioso y puramente político: un cambio en el país de origen de las importaciones.

Capitanes

Sin autor

(20251217), Reforma, Negocios,3,Columna

El Banco de México (Banxico), encabezado por Victoria Rodríguez Ceja, asegura que la estabilidad del sistema financiero no se vio afectada por las sanciones del Departamento del Tesoro de Estados Unidos derivadas de la participación de Interam, Vector y CIBanco en actividades de lavado de dinero. Estados Unidos prohibió transacciones con las dos instituciones de banca múltiple y con la casa de bolsa Vector, a la que le fue revocada la licencia. Aunque la Junta de Gobierno de la Comisión Nacional Bancaria y de Valores (CNBV), presidida por Ángel Cabrera Mendoza, decretó la intervención gerencial de las instituciones señaladas, finalmente dos entidades desaparecieron del sistema. Si bien se les cataloga como instituciones de "tamaño menor", esto amplía la lista de entidades que han salido del mercado por fraudes financieros, problemas operativos o por vínculos con actividades ilícitas (...)

De Jefes

Sin autor

(20251217), El Financiero, Empresas,19,Columna

Mientras México, Estados Unidos y Canadá aceleran el paso para convertirse en la vitrina global del 2026 con el Mundial de Fútbol, la industria de pinturas se prepara para un pico de demanda inédito (...) En este contexto estratégico, la empresa de pinturas y recubrimientos con sede en Pittsburgh, PPG, anunció movimientos clave en su tablero directivo para capitalizar esta coyuntura. La firma informó que Javier Sosa Mejía, actual cabeza de PPG Comex, ampliará sus responsabilidades asumiendo la presidencia de PPG Latinoamérica a partir del 1 de enero de 2026 (...) Este relevo marca el cierre de una era con la jubilación de Adriana Macouzet el próximo 30 de abril de 2026. Macouzet, una figura histórica que inició como formuladora en 1984, deja un legado de 40 años. La reestructura también alinea la operación con la integración norteamericana del torneo: Jennifer Solcz asumirá la vicepresidencia de recubrimientos protectores y marinos para toda América (incluyendo USCA y Latinoamérica), unificando el mando en el continente. Con Sosa y Solcz al frente, PPG busca asegurar que, cuando ruede el balón, sus resultados financieros también anoten gol.

Cuenta Corriente / Texas ama Quintana Roo, pero no es correspondido

Alicia Salgado

(20251217), Excélsior, Dinero,1-5,Columna

Hoy Texas es el estado de EU que más turistas envía al Caribe mexicano, desde Cancún a Playa del Carmen y Tulum, pero comenzando por Cancún, el flujo de turistas ha caído en 3.8% de enero a noviembre, de acuerdo con cifras de STARC, Universidad Anáhuac Cancún. El Aeropuerto Internacional de Cancún se ha mantenido como principal punto de entrada internacional desde Texas, con vuelos diarios desde Houston, Dallas, Austin y San Antonio, pero de enero a noviembre ha recibido un millón de turistas menos que en igual lapso del dado que movilizó cerca de 26.6 millones de pasajeros en total, que incluye tráfico nacional e internacional y la ruta internacional más transitada desde el Aeropuerto de Dallas-Fort Worth es la que conecta Cancún, por encima de Londres y Toronto (...) Tan sólo en 2024, la industria turística del estado aportó más de 20 mil millones de dólares a la balanza turística.

La 5a Transformación / La sombra de Lozoya en los contratos mixtos adjudicados por Pemex

Darío Celis Estrada

(20251217), El Heraldo de México, Mercados,20,Columna

Detrás de las adjudicaciones de los cinco primeros contratos mixtos que serán firmados este viernes por Víctor Rodríguez Padilla, director de Pemex, no hay grandes compañías petroleras internacionales. Por el contrario, se trata de varios consorcios integrados por empresas nacionales recicladas, e incluso de compañías que recibieron adjudicaciones directas en la época de Emilio Lozoya. De los cinco campos, cuatro son terrestres para obtención de crudo y sólo uno de gas. Como le informé, el campo "Tamaulipas Constituciones" será operado por el grupo encabezado por C5M, en el que participa el controvertido empresario Bernardo Riojas Achutegui (...) C5M también ganó el campo terrestre "Caparroso" en Tabasco. El campo "Tupilco Terciario" y "Agua Fría" tienen en común a dos compañías, Cesigsa y PFM, que fueron beneficiadas por Gustavo Hernández, ex director de Pemex Exploración y Producción en la época de Lozoya (...) Sin embargo, ganaron asociándose con otras empresas para cumplir con los requisitos de experiencia y fortaleza financiera que no tenían. Años más tarde desplazaron a sus socios con argucias legales (...)

Activo Empresarial / Del mítico Grupo Alfa a Sigma Foods; India quiere TLC con México

José Yuste

(20251217), Excélsior, Dinero,1-2,Columna

El conocido Grupo Alfa, uno de los conglomerados regiomontanos por excelencia, tomó una decisión de negocios arriesgada, pero que le está generando mejor valor. Decidió escindir varias unidades de negocios y transformar la vieja Alfa a Sigma Foods y, de hecho, este 8 de diciembre comenzaron a cotizar en la Bolsa Mexicana de Valores con la pizarra de SigmaF (...) Y ahora encontramos que Alfa decidió escindir a Axtel, su negocio de telecomunicaciones e informática. También escindió a Nemark, el negocio de autopartes de aluminio, tanto para combustión de gasolina como autos eléctricos (producen carcasas para las pilas de los autos eléctricos). Y también escindió Alpek, su negocio petroquímico, donde se fabrican materias primas para producir plásticos (PET) (...) ¿Por qué? Para que cada una genere su valor y sea operada por sus propios méritos. Resulta que Alfa estaba subvaluada, porque Sigma, por ejemplo, no era una empresa pública (...)

Moneda en el Aire / Consumo interno, talón de Aquiles del PIB

Jeanette Leyva Reus

(20251217), El Financiero, Economía,6,Columna

El 2025 concluye con datos de crecimiento económico no tan positivos, eso sí, el próximo año se prevé que será "menos malo" que éste, ya que al menos se tiene una expectativa de crecimiento mayor, y que se logre transitar un buen acuerdo del tratado comercial (...) La ola de incrementos en impuestos que se tendrá en el arranque del año también será un factor de peso en la economía mexicana, y aunque la Secretaría de Hacienda y Crédito Público que lleva Édgar Amador ha tenido un buen control en otros datos macroeconómicos, es un hecho que la debilidad del consumo interno recorta el crecimiento económico de cualquier país.

Coordenadas / Lo que se juega en la Corte de EU afectará a México

Enrique Quintana

(20251217), El Financiero, Opinión,2,Columna

En el 2026, Donald Trump podría recibir un golpe inesperado en pleno arranque de las campañas para las elecciones intermedias. La Corte Suprema de los Estados Unidos podría declarar inconstitucionales los aranceles impuestos bajo la Ley de Emergencia Económica Internacional (IEEPA), quizá hacia junio, antes de que el tribunal entre en receso (...) el costo económico sigue creciendo. Ayer se supo que lo recaudado por los nuevos aranceles —la mayoría sustentados en la IEEPA— asciende ya a 200 mil millones de dólares. Si el máximo tribunal declara su inconstitucionalidad, una de las posibilidades es que estos recursos tengan que devolverse a las empresas que los pagaron, siempre que hayan presentado demandas o reclamaciones dentro de los plazos correspondientes (...) La cara positiva es evidente: la negociación del T-MEC en 2026 podría volverse menos tensa para nuestro país, si la administración estadounidense llega con menor margen de maniobra. Pero también existe un riesgo: México podría perder ventajas arancelarias obtenidas en este año y que permitieron alcanzar niveles récord de exportación hacia Estados Unidos (...)

Historias de NegoCEOs / El nuevo zar contra el huachicol en aduanas

Mario Maldonado

(20251217), El Universal, Primera,PP-9,Columna

(...) Este martes, la presidenta Claudia Sheinbaum aplicó la máxima de su antecesor, de que "su pecho no es bodega", y reveló que Tonatiuh Márquez dejó de ser funcionario de su administración. Anunció que fue separado del cargo por el director de la Agencia Nacional de Aduanas de México (ANAM), Rafael Marín, con quien venía trabajando desde su primera incursión al frente de las aduanas, en 2023, y luego a partir de noviembre del año pasado. Ahora, esa Dirección de Investigación Aduanera quedará alineada a la estrategia de seguridad encabezada por Omar García Harfuch, quien va a designar al nuevo titular de esa área dentro de la ANAM (...) Para 2026, la estrategia del gobierno apunta a poner la lupa sobre las empresas petroleras que importan combustibles, así como a endurecer la revisión de todos los productos provenientes de Asia, particularmente de China, donde se han detectado subvaluaciones, triangulaciones y evasión arancelaria. El objetivo es cerrar espacios al contrabando técnico y elevar todavía más la recaudación, apoyándose en controles volumétricos, trazabilidad digital y cruces de información fiscal y aduanera en tiempo real (...)

Gente Detrás del Dinero / Y ahora, huachicol tequilero

Mauricio Flores

(20251217), La Razón, Negocios,20,Columna

Dejó de ser un secreto a voces o un dato menguante para surgir en una de las reuniones más recientes de hoteleros del municipio de Tequila con representantes de la secretaría federal que al parecer ocupa Josefina Rodríguez: buena parte de la mexicanísima bebida expendida es apócrifa, falsificada por una red extensa casi industrial de recuperación de botellas y su relleno con alcoholes de baja estofa que se venden como "originales robados" cuando en realidad bien pueden mandar al hospital e incluso matar a quienes lo ingieren.

Al Mando / Piso parejo, apuesta mayor

Jaime Núñez

(20251217), El Herald de México, Mercados,22,Columna

La decisión del gobierno federal de subir aranceles a importaciones provenientes de países sin tratado comercial, con topes de hasta 50 por ciento en algunas fracciones a partir de 2026, se explica con una idea simple: corregir un mercado que, por precios por debajo de referencias internacionales, dejó de ser parejo para quien produce e invierte en México. Marcelo Ebrard lo dijo con crudeza: entre 2022 y 2025 las importaciones automotrices crecieron más de 34 por ciento y, si la tendencia siguiera, el golpe al empleo sería de dimensiones mayores. Al respecto conversé en mi espacio de Radio Fórmula con Rogelio Garza Garza, presidente ejecutivo de la AMIA, quien ve la medida como un mensaje de certidumbre para la inversión instalada: competencia equilibrada para quienes generan empleo, producción y divisas (...) Pues un arancel, en papel, no corrige distorsiones si la operación aduanera se vuelve porosa o discrecional. Y aquí hay un riesgo real: cuando el mercado formal se encarece y la vigilancia falla, aparece el incentivo para la triangulación, el subregistro y el contrabando técnico (...) Para la AMIA, el tratado debe seguir trilateral por una razón práctica: el automóvil norteamericano no se fabrica en un solo país (...)

Momento Corporativo / Aeroméxico: argumentos financieros de JP Morgan

Roberto Aguilar

(20251217), El Herald de México, Mercados,25,Columna

El 7 de noviembre, la aerolínea que encabeza Andrés Conesa regresó al mercado de valores de México y Estados Unidos generando altas expectativas sobre su desempeño operativo y financiero, JP Morgan inició la cobertura de Aeroméxico con una recomendación Overweight y un precio objetivo de 28.50 dólares para diciembre de 2026, un potencial de ganancia de hasta 49% considerando el nivel actual de precios. La correduría internacional explicó que su tesis de inversión se basa en que Aeroméxico es la única aerolínea de servicio completo de México, con una sólida posición en el mercado nacional y un enfoque en rutas internacionales, lo que le otorga un mayor poder de fijación de precios que sus pares locales (...) JP Morgan también compartió los riesgos para Aeroméxico que incluyen: exposición a factores macroeconómicos como los precios del combustible y el tipo de cambio (aunque el enfoque internacional de sus operaciones ofrece cierta resiliencia); la relación política entre Estados Unidos; las renegociaciones de sus contratos de arrendamiento a mediano y largo plazo (...)

Ricos y Poderosos / Citi México, el banco de las multinacionales

Marco A. Mares

(20251217), El Economista, Empresas y Negocios,PP-24,Columna

El pasado 1 de diciembre, Citi México cumplió un año de operación desde su separación de Banamex. ¿Qué dicen las cifras respecto de su desempeño?, ¿en qué lugar del ranking bancario se encuentra?, ¿Qué lugar ocupa en el mundo, entre las franquicias de la marca?, ¿cuáles son sus principales objetivos? y ¿cuál es su perspectiva sobre el comportamiento de las inversiones en México? El 4 de diciembre, Citi designó a Luis Brossier como director general de Citi México. Sustituye a Álvaro Jaramillo en el cargo. Tomará posesión efectiva a partir del primero de marzo del 2026.

Salud y Negocios / La dieta de Salud Planetaria y el informe EAT Lancet

Maribel Ramírez Coronel

(20251217), El Economista, Empresas y Negocios, PP-26, Columna

(...) Hace unos días se presentó en la Academia Nacional de Medicina, que preside Raúl Carrillo Esper, el informe EAT Lancet 2025: hacia sistemas alimentarios saludables, sostenibles y justos. El objetivo fue reflexionar precisamente sobre la urgencia de dicha transformación y cómo concretarla. La propuesta principal es la dieta de salud planetaria, diseñada para alimentar a una población mundial creciente sin sobrepasar los límites naturales de la Tierra. (...) En el evento inaugural de la ANM estuvieron el secretario de Salud, David Kershenobich, y el de Agricultura, Julio Berdegué Sacristán, quienes coincidieron en que a México le toca participar activamente en esta transición pero además, un reto previo, trabajar en combatir la inseguridad alimentaria (hambre, desnutrición y sobrepeso y obesidad), destacando en este sentido como avances: el etiquetado, el impuesto a bebidas azucaradas y las medidas de control de alimentos procesados en escuelas. (...)

Desde el Piso de Remates / Revocó CNBV autorización a Casa de Bolsa Vector

Maricarmen Cortés

(20251217), 24 Horas, Negocios, 15, Columna

El 2025 fue un año muy complicado para el sector bancario y de grandes cambios generados por la decisión de Trump de calificar como terroristas a varios grupos criminales mexicanos, lo que se tradujo en reglas más estrictas de supervisión por parte del Departamento del Tesoro y FinCEN, la Red de Control de Delitos Financieros, y el 25 de junio, la acusación a tres intermediarios financieros: CIBanco, Intercam y la Casa de Bolsa Vector de realizar presuntas operaciones de lavado de dinero relacionadas con tráfico ilícito de estupefacientes. La CNBV anunció que revocó ayer a la Casa de Bolsa Vector su autorización para seguir operando y que fue una decisión de la propia empresa (...) Los tres: CIBanco, Intercam y Vector ya dejaron de operar y vendieron sus activos. En el caso de CIBanco que también perdió su licencia y autorización para operar como banco vendió su negocio fiduciario a Multiva y su cartera automotriz a BanCoppel; Vector transfirió su cartera y activos a Finamex (...) La FinCEN acusó a CIBanco, Intercam y Vector sin presentar una sola prueba y sin que las autoridades mexicanas pudieran demostrar que operaban sin irregularidades (...)

Caja fuerte / ¿Qué sigue en la crisis del agua México-EU?

Luis Miguel González

(20251217), El Economista, Opinión, 2-39, Columna

El río se achica y las tensiones crecen; mientras tanto, el agua se une al petróleo, el gas y los minerales críticos. El agua es uno de esos "algos" por los que podría escalar una disputa internacional, en cualquier momento, pero este no es un momento cualquiera. Vivimos en la era de Trump: si hay un conflicto posible, lo más probable es que algo detonará desde la Casa Blanca. Texas vive una crisis del agua que es cada vez más aguda y de allá vendrá una presión creciente hacia México. Esta situación ahora les obliga a racionar el suministro y en el futuro aparece como la limitación más seria a su crecimiento. Es la segunda economía más grande de Estados Unidos, sólo después de California. Su PIB es 2.7 billones de dólares, aproximadamente el doble que el de México. Cada día, su población crece en 1,500 personas (...)



Jacqueline Ovalle



Aitana Bonmati



Ousmane Dembélé

LOS MEJORES

Aitana Bonmati y Ousmane Dembélé recibieron el galardón The Best, con el que la FIFA reconoce a los mejores jugadores del año; la mexicana Jacqueline Ovalle ganó el premio Marta al gol femenino de 2025.

Abre puerta Tribunal para corregir ‘errorcito’

NATALIA VITELA
Y CLAUDIA GUERRERO

Luego que un juez condenó a la Sedena a pagar a la empresa Security Tracking Devices por “errorcitos” procesales de su área jurídica, la Presidenta Claudia Sheinbaum aseguró que un Tribunal Colegiado ya reconoció la personalidad jurídica de la dependencia, lo que le permitirá ejercer su defensa.

Durante la mañanera, la Mandataria federal aseguró que la Secretaría de la Defensa Nacional sí podrá litigar el caso.

REFORMA publicó ayer que hace tres semanas un juez condenó a la Secretaría a pagar 9 mil 534 millones de pesos a la empresa de José Susumo Azano, porque el Jefe de la Unidad de Asuntos Jurídicos cometió dos errores básicos: no acreditar su personalidad como apoderado de la dependencia, y apelar fuera de plazo la decisión de un juez, dictada en 2024. “Tiene que ver con una

compra que hizo el Ejército en 2009, que supuestamente no se pagó y ahora un juez exige que se pague.

“Pero no ponen la otra parte, que un Tribunal ya abrió la posibilidad de que Defensa se defienda, ahora sí, porque no había sido reconocida la Secretaría de la Defensa como personalidad jurídica, para poder hacer su reclamación y ahora el órgano Colegiado ya lo reconoció”, afirmó Sheinbaum.

La Sedena apeló la condena millonaria el 2 de diciembre, pero legalmente no habría manera de revertir la decisión sobre la falta de personalidad de sus apoderados, pues ya es cosa juzgada.

Shienbaum no aclaró a qué Tribunal Colegiado se refería. En el expediente de esta demanda, la Sedena aún no ha obtenido alguna sentencia favorable, y su apelación, con número 831/2025, hasta este lunes pasado no había sido admitida por el Primer Tribunal Colegiado de Apelación Civil.



@GobSeguridadMX

VIGILANCIA EXTREMA

Ante el acoso del crimen organizado, la vigilancia federal se metió hasta la cocina de las huertas y empacadoras aguacate y limón en siete municipios de Michoacán.

Brazalete pone en jaque a penal de i alta seguridad!

ABEL BARAJAS

El brazalete electrónico del ex Gobernador César Duarte es un peligro para la cárcel de ‘máxima seguridad’ del Altiplano.

El director del penal, Luis Fernando Mendoza Castellanos, pidió a una jueza federal el retiro del dispositivo, porque según dice él, “provoca interferencia” en los equipos de vigilancia y pondría en riesgo la seguridad del centro penitenciario.

Uno de los abogados del ex Mandatario de Chihuahua ha dicho que la empresa mexicana “GPS Monitor Rastreo Satelital” es la responsable de operar.

El uso del brazalete para el ex Gobernador fue autorizado por un juez local de Chihuahua en junio del

2024, para llevar en libertad su juicio por presunto peculado cometido en su gobierno (2010-2016).

El servicio del brazalete es pagado por Duarte y tiene un costo de unos 20 mil pesos por su colocación y una renta mensual aproximada de 7 mil pesos.

Pero el dispositivo de Duarte resultó ser un problema en el Altiplano.

“Está ocasionando interferencia en los equipos electrónicos de vigilancia, lo cual vulnera la seguridad de este centro penitenciario, colocando en riesgo la seguridad de la población reclusa, personal y visitantes”, aseguró Mendoza.

Cada año el Gobierno gasta miles de millones de pesos en equipos de seguridad y el supuesto bloqueo de señales.

Sin embargo, los reos siguen usando celulares y equipos electrónicos y, según la

VENEZUELA
Bloquea Trump a petroleros, menos a Chevron
El Presidente de EU ordenó bloquear a todos los petroleros sancionados que entran y salen de Venezuela; sólo Chevron, de EU, opera con normalidad.
INTERNACIONAL (PÁGINA 13)

CIERRA FUERTE EL PESO...
El peso mexicano tomó fuerza frente al dólar y ayer logró un valor similar al de marzo de 2024.
22.8 Marzo 2020
21.3 Marzo 2022
20.6 Marzo 2025
Frente: 17
Marzo 2024
\$17.9
Dic. 16, 2025
Fuente: Forex, Inegi, Cepal
NEG.

MIÉRCOLES 17 / DIC. / 2025 CIUDAD DE MEXICO 46 PÁGINAS, AÑO XXXIII NÚMERO 11,668 \$ 30.00

REFORMA

C O R A Z Ó N D E M É X I C O

Destituye Aduanas a jefe antihuachicol... sin cargos ni sanciones

Le llega su hora a ‘Lord Relojes’

Sale del SAT tras escándalos de huachicol fiscal y lujoso penthouse

CLAUDIA GUERRERO
Y NATALIA VITELA

Alex Tonatiuh Márquez Hernández, director de Investigación de la Agencia Nacional de Aduanas de México (ANAM) fue destituido de su cargo por el Jefe de Aduanas, Rafael Marín Mollinedo.

Durante su conferencia mañanera, la Presidenta Claudia Sheinbaum informó ayer de su salida y dijo que es investigado por la Secretaría Anticorrupción.

Tonatiuh Márquez es conocido también como “Lord Relojes”, tras revelarse su colección de 5 relojes con un valor de 8 millones de pesos, la cual adquirió en efectivo e incluye un Rolex Oyster Perpetual de oro de 34 kilates, según una investigación de Mexicanos contra la Corrupción y la Impunidad (MCCI).

Hace dos semanas se confirmó que el Gobierno de Estados Unidos le retiró la visa a Tonatiuh Márquez.

Sheinbaum dijo ayer que “hasta el momento”, no existe una acusación formal contra el ex funcionario por irregularidades administrativas o algún otro delito, sin embargo la Secretaría Anticorrupción lo está investigando y de encontrarse elementos de carácter penal, el caso se turnará a la FGR.

“Nosotros no somos tapadera de nadie, nosotros actuamos con honestidad y con responsabilidad”, dijo ayer la Presidenta.

LUJOS Y GUSTOS

Desde hace 6 meses se comenzaron a exhibir los lujos de Tonatiuh Márquez, como sus relojes de alta gama y un penthouse, en medio de acusaciones por corrupción.

30 JUL. 2025
REFORMA
CORAZÓN DE MÉXICO
INVESTIGA ROBO DE COMBUSTIBLE; GASTA 8 MDP EN 5 RELOJES
CORONEL MCCI
Alex Tonatiuh Márquez Hernández, funcionario de la Agencia Nacional de Aduanas de México (ANAM), donde es responsable de investigar ilícitos en operaciones de comercio exterior, como el robo de combustible, es el responsable de la investigación de robo de combustible. Se le acusa de haber gastado 8 millones de pesos en 5 relojes de lujo.

UNA MUÑECA MILLONARIA
Este es el valor de cinco relojes reportados por Tonatiuh Márquez en su declaración patrimonial.
\$1.13 millones
\$1.14 millones
\$1.51 millones
\$3.78 millones
\$120 mil

1 AGO. 2025
REFORMA
CORAZÓN DE MÉXICO
Ligan red de chuecos a mando i aduanero!
A la Trama de ‘LORDRELOJES’
Alex Tonatiuh Márquez Hernández, director de Investigación Aduanas y Contrabando de la ANAM, compró en marzo el penthouse de 7 niveles en la zona de Chapultepec. La propiedad tiene un valor comercial de \$22 millones.

LA TRAMA DE ‘LORDRELOJES’
Alex Tonatiuh Márquez Hernández, director de Investigación Aduanas y Contrabando de la ANAM, compró en marzo el penthouse de 7 niveles en la zona de Chapultepec. La propiedad tiene un valor comercial de \$22 millones.

6 AGO. 2025
REFORMA
CORAZÓN DE MÉXICO
Compra jefe aduanal penthouse i a militar!
UNA GÁNGA: DE 22 MDP, PAGA 7 MDP
El jefe de Aduanas, Alex Tonatiuh Márquez, compró en marzo el penthouse de 7 niveles en la zona de Chapultepec. La propiedad tiene un valor comercial de \$22 millones.

LA TRAMA DE ‘LORDRELOJES’
Alex Tonatiuh Márquez Hernández, director de Investigación Aduanas y Contrabando de la ANAM, compró en marzo el penthouse de 7 niveles en la zona de Chapultepec. La propiedad tiene un valor comercial de \$22 millones.



■ Alex Tonatiuh Márquez

Tras el cese del funcionario de Aduanas, el coordinador de la bancada de Morena, Ricardo Monreal dijo ayer que Sheinbaum no va a solapar que se cometan delitos. “La investigación va a continuar, no habrá carpetazo”.

MCCI también exhibió que Tonatiuh Márquez compró en marzo pasado un penthouse de lujo en la colonia Ampliación Granada, conocida como Nuevo Polanco,

al Coronel del Ejército mexicano Antonio Buchan Martínez, quien ha sido director de crédito de Banjerito y director de una Escuela Militar.

El “Lord Relojes” reportó que por el penthouse, de tres niveles y 240 metros cuadrados, pagó 7.7 millones de pesos, pero una propiedad de ese tipo en la zona cuesta unos 22 millones de pesos.

Márquez argumenta que la compra del inmueble la realizó con la ayuda económica de su padre.

El hoy ex jefe de la dirección de Investigación de la ANAM, también fue señalado por presuntamente permitir y proteger un esquema irregular de importación de autos de EU que evade el pago de impuestos.

REFORMA reveló en agosto pasado que agentes aduanales y empresarios de venta de autos usados en la frontera denunciaron que existía una competencia ilegal con el ingreso de los ve-

hículos chuecos, tolerada por Márquez.

Sin embargo el director de Investigación negó las acusaciones y aseguró que, por el contrario, había logrado frenar la importación ilegal de más de 22 mil autos, había destituido a funcionarios de la ANAM y que ordenó la cancelación de la patente de importadores a la “Asociación Bajacaliforniana para la Protección del Parque Vehicular”.

Desde agosto, la banca da del PAN en el Congreso había pedido a la Presidenta Claudia Sheinbaum separar del cargo a Tonatiuh, por estar supuestamente implicado en el huachicol fiscal.

“La Presidenta no lo ha podido separar del cargo. ¿Por qué? Porque el SAT y las Aduanas no las controla la Sheinbaum, él controla el huachicol fiscal, por eso sigue ese señor ahí”, reclamó el diputado federal panista Federico Döring.

GOLEA FIFA A FANS CON PRECIOS DE BOLETOS

REFORMA / STAFF

Después de que la FIFA revelara su estrategia de precios para los boletos de la Copa Mundial 2026, este torneo empieza a parecer un espectáculo de lujo para los más adinerados, no un festival global compartido y abierto a todos, señaló el Financial Times en su editorial.

El periódico británico indicó que la decisión de la FIFA de ampliar la Copa Mundial de 32 a 48 equipos para el torneo a celebrarse en México, EU y Canadá fue presentada por su presidente, Gianni Infantino, como una oportunidad para que el deporte rey esté a la altura de su marca internacional.

Sin embargo, las entradas tienen precios superiores

a los rangos indicados en la candidatura original de los países anfitriones.

Las entradas generales para la fase de grupos, muchas de ellas con un precio de cientos de dólares, son hasta tres veces más caras que en la anterior Copa Mundial de Qatar 2022.

Aunque el editorial no lo menciona, los precios de los boletos oscilan entre 60 dólares el más barato para un partido de primera fase, y 6 mil 730 dólares en una zona exclusiva para ver la final.

Football Supporters Europe, una asociación de aficionados, ha estimado que, sin contar vuelos, un aficionado necesitaría gastar al menos 6 mil 900 dólares en entradas para seguir a su equipo hasta la final.



610972000016

Ilustración: LA GRUPO REFORMA



Martin Wolf
"La nueva Doctrina Monroe, una amenaza para el bloque" - P. 27



Irene Vallejo
"El barco averiado que hasta las ratas abandonan" - P. 31



Héctor Aguilar Camín
"Cuba, ruina de seres humanos en el límite de la sobrevivencia" - P. 3

Fronteras. "Solucionará un problema gigantesco para AL y Europa generado por un *narcodictador*", dice el chileno; Sheinbaum reprocha la reivindicación de Pinochet y condena llamados de Corina Machado a EU

Ordena Trump bloqueo naval a Venezuela; Kast adelanta apoyo

DIEGO SALCEDO, EFE Y GASPAR VELA, WASHINGTON, BUENOS AIRES Y CDMX

El presidente de EU, Donald Trump, designó al gobierno de Nicolás Maduro como organización terrorista extranjera y

anunció bloqueo a todos los barcos petroleros sancionados de Venezuela, mientras que el ganador de la elección chilena, José Antonio Kast, apoyó la intervención estadounidense. PAGS. 6Y7

Afinarán extradiciones
México y Washington pactan escudo antidrones fronterizo
PEDRO DOMÍNGUEZ - PAG. 18

Le habían retirado la visa
Cesan a jefe investigador del *huachicol* fiscal en Aduanas
GASPAR VELA - PAG. 16

Refuta a Xiomara
Ejército de Honduras niega plan de un golpe de Estado
EFE - PAG. 8



Sídney. Honran a las 15 víctimas judías del tiroteo en Australia

Un rabino habla en un homenaje frente al Bondi Pavilion en Sídney por las 15 víctimas judías del tiroteo durante un acto en Bondi Beach, que motivó que líderes australianos planteen endurecer las leyes de armas ante lo que llaman "terrorismo" antisemita. DAVID GRAY/AFP



Un policía mata a otro cada 45 días

Números del proyecto Azul Cobalto arrojan que hubo 47 homicidios durante el sexenio de López Obrador

ÓSCAR BALDERAS - PAG. 4

Velan militares la producción de aguacate con blindados

CÉSAR CABRERA, MORELIA

Hay 720 soldados y guardias desplegados a bordo de 74 vehículos para vigilar la producción en Michoacán. PAG. 19

El MP amplía pesquisas

CÉSAR CABRERA - PAG. 19

Mexicana, la mitad de las inversiones que salen de América Latina a España

AXEL SÁNCHEZ, CIUDAD DE MÉXICO

Empresas mexicanas tienen capitales equivalentes a unos 33 mil mdd, sobre todo en Madrid, Valencia y Málaga. PAG. 20

Voto unánime en la CNBV

JORDAN SAUCEDO - PAG. 21



Toluca. Alimentan vecinos a equipos que trabajan en el lugar del avionazo

P. 15



En punto de las 19:50 horas de este martes las luces de los edificios del Gobierno de la Ciudad de México se encendieron y, con ello, se iluminó el Zócalo, anunciando la llegada de la Navidad. Del 20 de diciembre al 4 de enero habrá una gran villa navideña. | **METRÓPOLI** | A20



Los protagonistas comparten consejos de cómo comportarse con los compañeros de la oficina en esta época decembrina. | **A28** |

OPINIÓN

NACIÓN
A5 Carlos Loret de Mola
A7 Ana Paula Ordóñez
A9 Mario Maldonado

\$18.41
DÓLAR AL MENUDEO

Año 109, Número 39,463
CDMX 40 págs.

Taibo y amigos, los superpoderosos tras colección de FCE

YANET AGUILAR —yanet.aguilars@eluniversal.com.mx

Sin que hasta ahora el Fondo de Cultura Económica (FCE) transparente cómo participan los gobiernos de diversos países y quiénes seleccionaron los 27 títulos, mañana comienza la distribución de la colección 25 para el 25 en el Zócalo de la Ciudad de México.

Pero desde la llegada de Paco Ignacio Taibo II al FCE, en 2018, la editorial dejó de contar con los comités editoriales que asesoraban la selección de los títulos a publicar y esa tarea quedó en manos del propio Taibo y de un pequeño grupo de colaboradores, en su mayoría hombres, a quienes ha creado nuevos cargos con salarios de 64 mil a 106 mil pesos.

| **CULTURA** | A26

CAPITALINOS AVALAN GESTIÓN DE BRUGADA

Consideran que es cercana a la gente y que el reto principal es combatir la inseguridad, muestra encuesta de Enkoll para EL UNIVERSAL. | **A20** |

¿Aprueba o desaprueba el trabajo de Clara Brugada como jefa de Gobierno?



Morena ha modificado 70% de la Constitución

Desde 2018, con su mayoría en el Congreso, ha reformado 106 artículos de la Carta Magna, con iniciativas presidenciales y de sus legisladores

ANTONIO LÓPEZ

—nacion@eluniversal.com.mx

Desde la llegada de la 4T a la Presidencia, en 2018, se han reformado 106 artículos, además de dos transitorios, de la Constitución Política, que equivale a 69.6% de la Carta Magna.

Casi la mitad de las reformas aprobadas, principalmente por Morena, PT y Verde, han sido presentadas por los titulares del Ejecutivo y el resto fueron promovidas por legisladores de la autollamada Cuarta Transformación.

De acuerdo con información del Congreso de la Unión, del 1 de diciembre de 2018 al 30 de septiembre de 2024, durante la administración de Andrés Manuel Ló-

ALGUNOS CAMBIOS IMPULSADOS POR LA 4T

- **AMLO:** pensión para adultos mayores, becas a estudiantes, austeridad republicana, el catálogo de delitos que ameritan prisión preventiva oficiosa, rectoría de CFE a cargo del Estado y la integración de la Guardia Nacional a Sedena.
- **Sheinbaum:** reforma al Poder Judicial, prohibición de siembra de maíz transgénico, derecho a una vida libre de violencia y operación del Estado de trenes de pasajeros.

pez Obrador, se llevaron a cabo 41 reformas a 96 artículos de la Constitución mexicana.

La gestión de Claudia Sheinbaum ha dado continuidad y en lo que va de su gobierno se han avalado 22 reformas constitucionales a un total de 53 artículos.

| **NACIÓN** | A6



PONEN A PRUEBA AL INSURGENTE

El Tren Interurbano México-Toluca, en su tramo de Santa Fe a Observatorio, iniciará operaciones al público a finales de enero, por lo que se encuentra en proceso de pruebas para garantizar que cumpla con los estándares de calidad y seguridad. | **METRÓPOLI** | A18

EN MAL ESTADO, 32% DE CARRETERAS FEDERALES

| **A23** |

Aduanas descabeza la dirección que investigaba huachicol

SALVADOR CORONA Y PEDRO VILLA Y CAÑA

—nacion@eluniversal.com.mx

La presidenta Claudia Sheinbaum confirmó la remoción de Alex Tonnatiuh Márquez Hernández como director general de Investigación Aduanera de la Agencia Nacional de Aduanas de México, después de que presuntamente le fue revocada la visa estadounidense.

Entre sus funciones estaba la de investigar los casos de huachicol fiscal que se conocieron desde marzo con la incautación, en Tamaulipas, de un buque con 10 millones de litros de diesel ilegal.

En medio de señalamientos pa-

trimoniales, la Mandataria explicó que se trató de una decisión del titular de Aduanas.

"Nosotros no somos tapadera de nadie. Actuamos con honestidad y con responsabilidad", afirmó Sheinbaum.

Explicó que ante acusaciones se hace una revisión administrativa de la Secretaría Anticorrupción y si se detecta algún problema penal lo denuncia a la FGR.

| **NACIÓN** | A4

TRUMP: NARCOTERRORISTA, EL RÉGIMEN DE MADURO

| **MUNDO** | A13

MIÉRCOLES
17 DE DICIEMBRE
DE 2025

AÑO CIX TOMO VI,
NO. 39,550
CIUDAD DE MÉXICO
52 PÁGINAS
\$20.00

EXCELSIOR

EL PERIÓDICO DE LA CIUDAD DE MÉXICO

DECORADO EN EL CENTRO

PRENDEN LA FIESTA NAVIDEÑA

El Zócalo estrenó su alumbrado decembrino de este año; habrá 600 actividades artísticas, culturales y turísticas del 20 de diciembre al 4 de enero. / 22



COMUNIDAD

Foto: Especial

MONTO DE ENERO A SEPTIEMBRE

Élite del Senado gasta 64.6 mdp a discreción

POR LETICIA ROBLES
DE LA ROSA

La operación de la Mesa Directiva y la Junta de Coordinación Política del Senado implicó el pago de 64 millones 648 mil pesos para asesores y “gastos inherentes” al cargo, de enero a septiembre. Esto significa que, cada mes, los dos órganos de gobierno representaron una erogación, a discreción, de siete millones 183 mil pesos, un aumento de 21% respecto de la Legislatura pasada. El Informe del Ejercicio

del Presupuesto de Egresos al Tercer Trimestre del 2025 no especifica cuánto dinero le entrega a cada órgano de gobierno ni los conceptos ni sus cantidades, dado que la Mesa tiene 12 integrantes y la Junta, nueve. Pero los 7.1 millones de mensuales implican que cada uno de los órganos de gobierno recibió tres millones 591 mil 595 pesos, lo que significa que, al menos la Mesa Directiva, pasó de 2.9 millones mensuales en la LXV Legislatura a 3.5 en la actual. **PRIMERA | PÁGINA 4**

BENEFICIARIOS NO TIENEN SEGURIDAD SOCIAL

ASIGNAN VIVIENDA POR SORTEO

La presidenta Claudia Sheinbaum informó que se registraron 161 mil solicitantes en 30 estados para tener una de las primeras seis mil 401 casas de interés social construidas durante su gobierno. / 6



Foto: Especial

ACEPTÓ SU CULPABILIDAD

El Patrón, 14 años a prisión por el atentado contra Ciro

POR RAÚL FLORES

Armando Escárcega Valdez, *El Patrón*, reconoció ante un juez federal que lideró el grupo criminal responsable del atentado contra el periodista Ciro Gómez Leyva, el 15 de diciembre de 2022. Tras aceptar su responsabilidad, fue condenado a 14 años de prisión

por los delitos de homicidio calificado en grado de tentativa y asociación delictuosa agravada, como parte de un procedimiento penal abreviado en audiencia realizada en el Reclusorio Norte. El juez Edmundo Manuel Perusquia también le impuso a *El Patrón* una multa de 45 mil 896 pesos. **PRIMERA | PÁGINA 16**

DINERO

Se duplica ahorro de los trabajadores

De enero a noviembre, las afores alcanzaron plusvalías por más de un billón de pesos, una cifra sin precedentes desde la creación del Sistema de Ahorro para el Retiro.

EXCELSIOR

Pascal Beltrán del Río	2
Ciro Gómez Leyva	4
Francisco Garfías	6
Jorge Fernández Menéndez	10



FINA



LA CREMA Y NATA

El francés **Ousmane Dembélé** y la española **Aitana Bonmatí** se llevaron los trofeos The Best que otorga la FIFA.

¡DE CLASE MUNDIAL!

La mexicana Lizbeth Ovalle ganó el premio al Mejor Gol del fútbol femenino por la diana que bautizó como Camaroncín.



Fotos: Reuters y Mexsport

FUNCIÓN ENFRENTA PENA DE MUERTE

La Fiscalía de LA acusó de dos homicidios a Nick, hijo del cineasta Rob Reiner, hallado muerto junto con su esposa.



Foto: Reuters

WARNER SEGUIRÁ EN LOS CINES

Tras llamar “anticuado” ir a las salas, el CEO de Netflix asegura que mantendrá los estrenos tradicionales.

EXPRESIONES REBELIÓN CONTRA EL OLVIDO

Una muestra en el Museo de la Acuarela pone a dialogar el legado de Alfredo Guatí Rojo con jóvenes que apuestan por la abstracción. / 26



Foto: Cortesía Museo Nacional de la Acuarela

LUTO POR MATANZA

“AUSTRALIA NO VOLVERÁ A SER LA MISMA”

Vecinos de Bondi Beach y familiares de las víctimas del tiroteo del domingo realizaron una vigilia en memoria de los fallecidos; los dos atacantes estuvieron casi un mes en Filipinas. / 25

BLOQUEA BUQUES PETROLEROS

EU acorrala a Nicolás Maduro vía marítima

DONALD TRUMP DESIGNÓ COMO “TERRORISTA” al gobierno chavista de Venezuela y anunció que el cerco militar impuesto contra el país sudamericano “seguirá creciendo”

AFP Y REUTERS

WASHINGTON.— Donald Trump anunció un bloqueo total de los “buques petroleros sancionados” que salgan o se dirijan a Venezuela, y advirtió que el país está cercado por la fuerza armada “más grande” de la historia. “Por el robo de nuestros activos y muchas otras razones, como el terrorismo, el narcotráfico y la trata de personas, el régimen venezolano no ha sido designado como organización terrorista extranjera”, escribió el presidente Estados Unidos en su red Truth Social.

También dijo que la flota estadounidense concentrada en el Caribe “sólo seguirá creciendo” hasta que Venezuela devuelva “a Estados Unidos de América todo el petróleo, la tierra y otros activos que anteriormente nos robaron”. No está claro cómo el gobierno de Trump impondrá el bloqueo contra los buques

EL ARSENAL EN EL CARIBE

Las fuerzas armadas de Estados Unidos tienen desplegados distintos tipos de aeronaves y embarcaciones de guerra cerca de Venezuela.



Cuatro escuadrones de aviones caza y uno de aviones de alerta. Cada escuadrón puede tener entre 12 y 24 unidades.



Dos escuadrones de helicópteros antisubmarino y antibuque, además del submarino USS Newport News.



El destructor lanzamisiles USS Thomas Hudner, que fue clave para mitigar ataques de Yemen.

sancionados, y si recurrirá a la Guardia Costera para interceptar embarcaciones.

Venezuela rechazó la “grotesca amenaza” de Trump en un comunicado, al afirmar que el republicano viola el derecho internacional, el libre comercio y la libre navegabilidad de los océanos.

GLOBAL | PÁGINA 24

PRIMERA

... y pacta con México combate fronterizo a los narcodrones

Instituciones de seguridad de nuestro país y EU acordaron conectar sus plataformas de inteligencia para responder ante potenciales ataques del crimen organizado. / 6



Foto: AFP



TORMENTA PERFECTA. Aranceles, inflación y cambios de hábitos tienen al sector juguetero con vientos en contra. **PÁG. 18**

Muestra signos de debilidad economía de EU

Analistas. Pierde impulso el crecimiento y enfría apuestas de recortes de la Fed

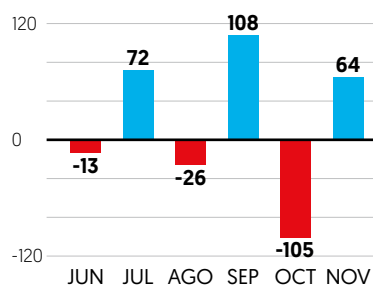
La economía estadounidense se encamina a un bajo dinamismo al cierre del año.

Luego de darse a conocer indicadores sobre el mercado laboral, ventas minoristas y actividad empresarial, analistas advierten que, pese a que no se ven signos de recesión, se estaría en una economía K, donde hay sectores que van al alza y otros no repuntan.

Las nóminas no agrícolas aumentaron en 64 mil en noviembre, después de caer en 105 mil en octubre, pero la tasa de desempleo repuntó a 4.6 por ciento, la mayor desde septiembre de 2021, informó la Oficina de Estadísticas Laborales de EU. Las ventas minoristas se desaceleraron y observaron un nulo crecimiento mensual en octubre, según la Oficina del Censo. —**Mario Luna / PÁG. 4**

Nómina no agrícola

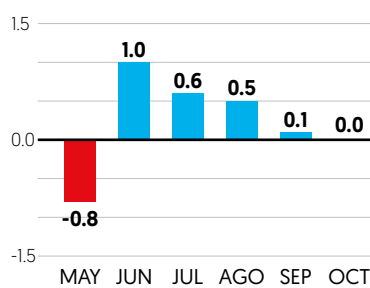
■ Creación o pérdida de empleos por mes en 2025 (miles)



Fuente: Oficina de Estadísticas Laborales.

Ventas minoristas

■ Var. % mensual en 2025



Fuente: Departamento de Comercio.



ANALIZARÁ IMPLICACIONES DE DECLARATORIA DE TRUMP PIDE SHEINBAUM ATENDER LAS CAUSAS DEL CONSUMO DE DROGAS

FENTANILO. Antes de clasificar a esta droga como un "arma de destrucción masiva" como lo considera EU, Claudia Sheinbaum instó a atender las causas de su consumo.

NICOLÁS TAVIRA



GARCÍA HARFUCH. Encabeza mesa de seguridad en Chiapas. Esfuerzos federales y locales reflejan baja incidencia delictiva. Reconoce trabajo de Eduardo Ramírez. **Pág. 35**

ESPECIAL

DAVID KERSHENOBICH, SECRETARIO DE SALUD

La influenza A H3N2 no es un problema de salud pública en el país. **PÁG. 37**

ENTRE/DICHOS



LEONARDO LOMELÍ VANEGAS. El rector de la UNAM plantea una reforma fiscal para aumentar la inversión en educación.

PRESIÓN A VENEZUELA

Trump ordena bloquear a todos los petroleros.

PÁG. 26



HUACHICOL FISCAL

Tonatiuh Márquez deja dirección en la ANAM, revela Sheinbaum.

PÁG. 33

ESCRIBEN

Víctor Piz
CONTRAPESOS / 8

Arturo Sarukhan
CARTA DESDE WASHINGTON / 27

Ciro Murayama
ECONOMÍA POLÍTICA / 28

Macario Schettino
FUERA DE LA CAJA / 34

\$51.55 DÓLARES POR BARRIL. Crudo mexicano, con fuerte caídas. Está en niveles de 2021. **PÁG. 12**

FACTOR DE PREOCUPACIÓN PARA EMPRESAS EN EL PAÍS

Encienden alertas nuevas reglas en sector eléctrico

Las empresas del sector eléctrico de México encienden alarmas, luego de que el gobierno publicó un borrador de la propuesta que las obligaría a vender electricidad a la CFE y que,

potencialmente, abriría la puerta a una toma de control gubernamental de algunas plantas de generación.

El borrador, publicado el 5 de diciembre como parte de un pro-

ceso de consulta pública previo a su formalización en el DOF, modificaría una regulación existente para productores independientes de energía. —**Bloomberg / PÁG. 8**

REDUCIRÁN CARGA TRIBUTARIA

Actualizarán para 2026 tablas del cálculo para tarifas de ISR. **PÁG. 9**



EU cierra más el cerco a Venezuela, con bloqueo total a barcos con crudo de ese país

• Gobierno de Trump busca bloquear el acceso de recursos al gobierno de Maduro, al cual acusa de financiar la trata de personas, el narcotráfico y el terrorismo.

Venezuela está rodeada por la mayor armada jamás reunida en Sudamérica; ordeno un bloqueo total a barcos petroleros sancionados que entren y salgan.

Donald Trump, PRESIDENTE DE EU.

• PÁG. 31

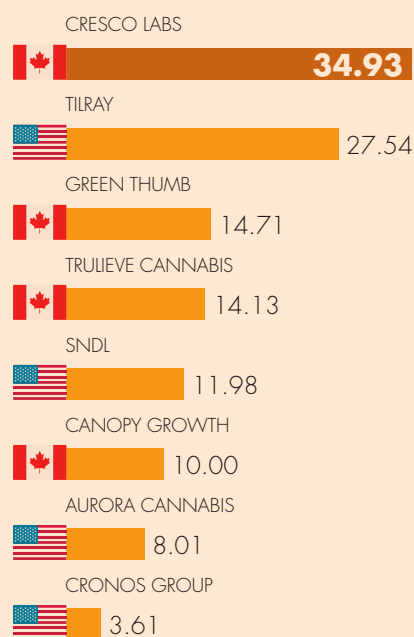
Empresas de marihuana que cotizan en Bolsa suben tras declaraciones de Trump

• El presidente de EU afirmó que esa hierba es menos dañina que otras sustancias y que se hará una regulación más laxa.

• PÁG. 18

Acciones de empresas de marihuana medicinal |

VARIACIÓN %, INTRADÍA



FUENTE: INVESTING

GRÁFICO EE

Opinión

- | | |
|-----------------|--------------------|
| Enrique Campos | Joan Lanzagorta |
| • PÁG. 10 | • PÁG. 13 |
| Marco A. Mares | Maribel R. Coronel |
| • PÁG. 24 | • PÁG. 26 |
| Alberto Aguirre | Eduardo Ruiz-Healy |
| • PÁG. 33 | • PÁG. 34 |

Empresas y Negocios

Obtuvo en conjunto bonos acumulados por 49.48 mdd

Pemex asigna los primeros cinco contratos de asociación mixta

• Tiene 21 proyectos en curso y los contratos podrían aportar hasta 450,000 bpd a la producción en su punto máximo.

• Antes de concluir el 2025, la petrolera planea cerrar al menos 11 contratos con privados.

Karol García

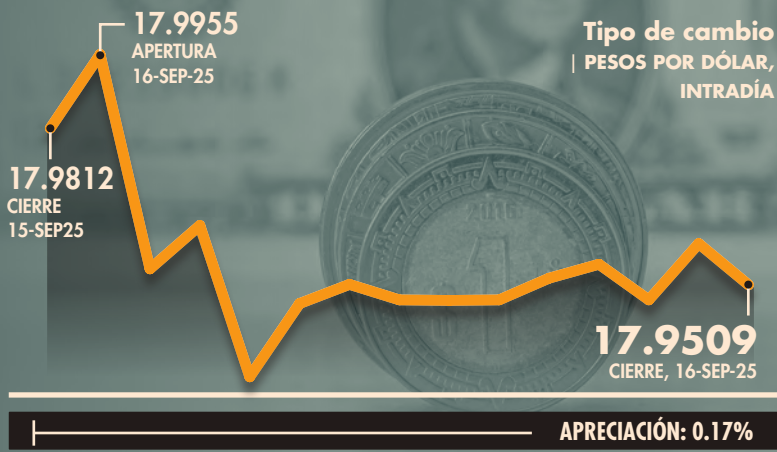
• PÁG. 23

Peso aprovecha dólar débil

El dato sobre el empleo en EU y la decisión de la Fed de recortar sus tasas de interés han mermado la fortaleza del dólar, lo cual aprovecha el peso para mejorar en la paridad.

• PÁG. 20

FUENTE: BANXICO E INVESTING



En Primer Plano

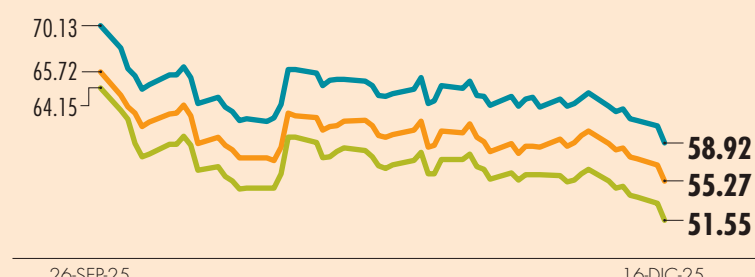
Precio del crudo sigue en descenso; tocó su peor nivel desde el 2021

• Un posible acuerdo entre Rusia y Ucrania, y proyecciones de excesiva oferta en el mercado revirtieron el alza del I Trim.

• PÁGS. 4-5

Marcadores de Crudo | DÓLARES POR BARRIL, EN LOS ÚLTIMOS TRES MESES

• BRENT (VAR: -15.98%) • WTI (VAR: -15.90%) • M. MEXICANA (VAR: -19.64%)



FUENTE: INVESTING Y PEMEX

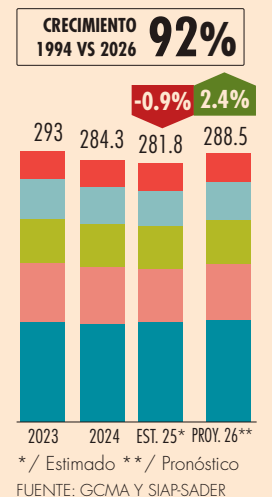
Empresas y Negocios

Agroproducción recuperará el crecimiento en 2026: GCMA

• Producirá 288.5 millones de toneladas, con valor de 1.96 bdp.

• PÁG. 25

México | Producción agropecuaria | MILLONES DE TONELADAS MÉTRICAS



Supermercado digital Jüsto cierra en México

eleconomista.mx

Aferrarse a una idea de negocio es de los errores más comunes: expertos

El Empresario

Y • PÁG. 14



FOTO: ESPECIAL

Sheinbaum encabezó sorteo para asignar casas

• En la primera rifa hubo 31,934 viviendas.

• PÁG. 24



7 509661 885870



La Jornada

DIRECTORA GENERAL: CARMEN LIRA SAADE
DIRECTOR FUNDADOR: CARLOS PAYÁN VELVER

MIÉRCOLES 17 DE DICIEMBRE DE 2025 // CIUDAD DE MÉXICO // AÑO 42 // NÚMERO 14882 // Precio 10 pesos



Es amenaza guerrerista: Caracas Bloqueo total a Venezuela, ordena Trump

- Apropiarse de recursos, la verdadera intención, no la lucha antidrogas, acusa el canciller Yván Gil
- El boicot, “hasta que devuelvan el crudo, las tierras y otros activos que robaron a Estados Unidos”
- El magnate designa “organización terrorista extranjera” al gobierno bolivariano “ilegítimo”
- Están rodeados por “la armada más grande jamás reunida en Sudamérica” e irá en aumento, amaga

ÁNGEL GONZÁLEZ, ESPECIAL PARA LA JORNADA, REUTERS, AP Y AFP/P 21

Impone cerco a buques petroleros

▲ Donald Trump sostuvo que “el régimen ilegítimo de Nicolás Maduro está utilizando el petróleo de

yacimientos robados para financiar el narcoterrorismo, la trata de personas, el asesinato y el secuestro”. Foto Ap

Sheinbaum: se analizan alcances de declarar arma de destrucción al fentanilo

- Espera que José Antonio Kast actúe en Chile como ganó: democráticamente

ALONSO URRUTIA Y ALMA MUÑOZ/P 3

FIFA rebaja precio a \$1,077... sólo para 10% de los boletos

- Turismo futbolero impulsará economía a 1.3%

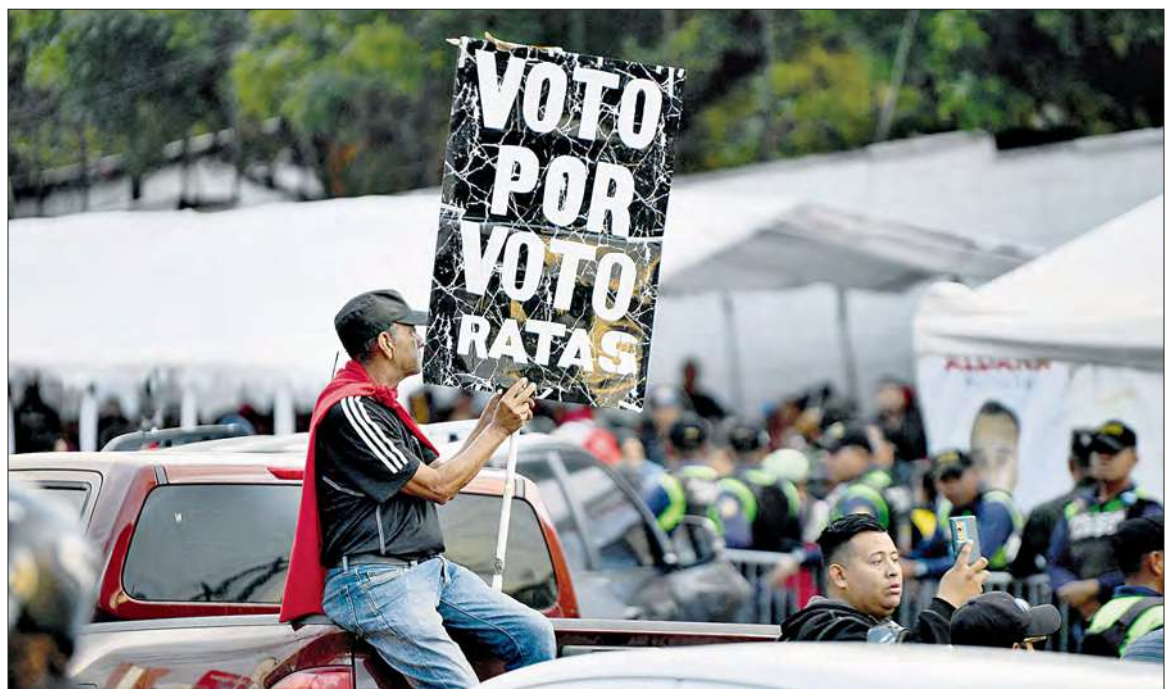
THE INDEPENDENT, REDACCIÓN Y J. BECERRA/DEPORTES Y P 17

Retira Corte revisión a reforma sobre aborto tras crítica eclesial

- En Aguascalientes reducen a seis semanas el plazo

IVÁN EVAIR SALDAÑA/P 9

Se gesta un nuevo golpe en Honduras: Xiomara Castro



- Señala que Juan Orlando Hernández planea regresar para proclamar a Nasry Asfura vencedor electoral

- No pienso volver, dice el ex mandatario indultado en EU por cargos de narcotráfico

▲ Simpatizantes del partido gobernante Libre protestan cerca del lugar donde se resguardan las boletas. Foto Afp XINHUA, AFP, SPUTNIK Y EUROPA PRESS/P 22



Campo y construcción en EU pierden mano de obra mexicana por redadas

Tras 11 meses de la política antiinmigrante del presidente de Estados Unidos, Donald Trump, se han perdido 1.2 millones de empleos en sectores como la agricultura y la construcción. **PAG. 6**

Salud descarta que supergripe sea riesgo de pandemia

- El secretario David Kershenobich asegura que solo se ha detectado un caso en el país, en una mujer de 80 años que se recuperó sin hospitalización
- El país, afirma, cuenta con abasto suficiente de vacunas y tratamientos para atender a la población

Claridad. El titular de la Secretaría de Salud, David Kershenobich, aseguró que México cuenta con vacuna y tratamiento para atender la influenza AH3N2 subclado K.

La variante que actualmente circula en Europa y Estados Unidos derivó en una alerta por parte de la Organización Mundial de la Salud.

Al respecto, el funcionario destacó

que se trata de una enfermedad de la cual la población se puede proteger a través de la vacunación y con ello prevenir casos graves y hospitalizaciones.

“Lo que es muy importante es recordar que la estrategia de prevención es mucho mejor que nada más estar enfocados al tratamiento de la enfermedad”, expresó durante la conferencia que se llevó a cabo en Palacio Nacional. **PAG. 4**



Sheinbaum pide analizar implicaciones del fentanilo como ‘arma de destrucción masiva’ en EU

Evaluación. La presidenta Claudia Sheinbaum señaló que su gobierno analizará de forma detallada el alcance real y las implicaciones de las declaraciones de Trump con respecto a que el fentanilo es un “arma de destrucción masiva”. Dijo que México hace frente al tema “más allá de la parte punitiva”. **NACIONAL / PAG. 5**

MUNDO

PAG. 20

Australia endurece control de armas tras tiroteo

Australia, como la mayoría de países que han sufrido el trauma de una masacre a tiros, opta por ser más estricto en el control y venta de armas como hicieron Reino Unido o Noruega para evitar más tragedias.

Con ello se aleja de la política de EU, el país sin guerra con más muertos por arma de fuego

NACIONAL

PAG. 8

Tonatiuh Márquez Hernández deja la dirección de Investigación de Aduanas de México

- Su salida fue promovida por el titular de la Agencia Nacional de Aduanas

A 2025 nuevo río



OPINIÓN

Rafael Cardona
Cristalazo- P3

Juan Manuel Jiménez
Punto y seguido- P10

Gustavo Puente Estrada
Economía pura- P11

LA ESQUINA

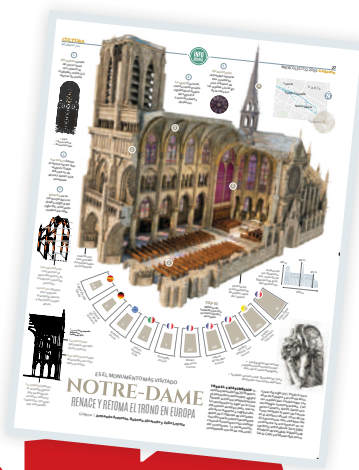
La información que llega sobre la nueva influenza AH3N2 permite albergar esperanzas de que su control puede lograrse si todos contribuimos. La vacuna que tenemos en México es eficaz en su prevención, pues no se trata de una variante especial, así que el llamado a vacunarse no debe caer en oídos sordos. Prevención, esa es nuevamente la clave para que todo vaya bien



"TRUMP, CON PERSONALIDAD
DE ALCOHÓLICO"
TRUMP, ayer.

SU JEFA de Gabinete describe carácter intenso y expansivo; critica a Bondi, J.D. Vance...; Gobierno cierra filas; magnate anuncia mensaje. **pág. 22**

**NOTRE DAME
RECOBRA
TRONO**
pág. 27



La Razón

DE MÉXICO

WWW.RAZON.COM.MX

MIÉRCOLES 17 DE DICIEMBRE DE 2025 • NUEVA ÉPOCA • AÑO 17 • NÚMERO 5139

PRECIO \$10.00

DECLARATORIA COMO ARMA DE DESTRUCCIÓN MASIVA Fentanilo: advierten más presión... pero también criminalidad binacional en tráfico

A. MOLINA, Y. BONILLA Y T. GÓMEZ

Expertos en seguridad señalan que EU tendrá más en el radar al país tras decisión de Trump; Observatorio Norteamericano afirma que para producción emulan patrón automotriz



EN EL AÑO fiscal 2024, 83.5% de condenados por tráfico de fentanilo eran estadounidenses.

Insumos cruzan varias veces fronteras hasta que droga llega al consumidor; ven complicidad en ambos lados; Sheinbaum dice que si no atienden las causas consumo seguirá **págs. 3 a 5**

Recorta Sonora 13% a gasto en Salud pese a falta de insumos

EN ENTIDAD gobernada por Alfonso Durazo quitan 819 mdp a presupuesto para 2026 de esa secretaría; también reducen 1.5 mdp a sistema anticorrupción. **pág. 12**

SALUD MALTRECHA

El sector no fue favorecido en la asignación de recursos.

SECRETARÍA DE SALUD PÚBLICA*

Aprobado 2025: **6,509'621,812**
Aprobado 2026: **5,690'066,529**
Variación: **-819'555,283**

*Clasificación administrativa del gasto

Fuente: Presupuesto de Egresos de Sonora para el 2026
Cifras en pesos

Pavo para la cena de Navidad se encarece 44%; \$139 el kilo

EN 2017 promediaba \$96.45 k; espagueti, otro plato esencial, sube 175%; precio pasa de \$117 a \$269 para 6 personas; influyen inflación, extorsión y T-MEC: Anpec **pág. 18**

FORTALECE IMSS ACCIONES EN PLAN MICHOACÁN



ENTREGA Zoé Robledo basificaciones a 270 nuevos trabajadores; se incorporan a hospitales o clínicas rurales; son enfermeros, cirujanos, oncólogos... **pág. 10**

LA MANDATARIA y, vía remota, el director del IMSS y el gobernador de Michoacán, ayer.

HOY ESCRIBEN

Andan en lo oscuro **pág. 2**
JAVIER SOLÓRZANO

Culpando a Boric **pág. 4**
RAFAEL ROJAS

Australia: del discurso de odio al terrorismo **pág. 23**
VALERIA LÓPEZ

Diputadas de gresca, sin fuero; si las denuncian irían a proceso

SESMA, jefe de la Mesa Directiva del Congreso de CDMX, lamenta daño por imágenes que circularon por todo el mundo.

ADMITE que ciudadanía se aleja de política por esos hechos; la Presidenta reprueba espectáculo y violencia. **pág. 15**

Caliente
caliente.mx
Recibe de regalo*
\$1,000
SIN DEPÓSITO

HORARIO	PARTIDOS 17 DE DICIEMBRE		LOCAL	EMPATE	VISITANTE
14:00	ATL. BALEARES	VS	ATL. MADRID	+880	+475 -435
14:00	ALAVÉS	VS	SEVILLA	+140	+200 +192
14:00	TALAVERA	VS	R. MADRID	+1750	+600 -834

ESTOS MOMIOS, FECHAS Y HORARIOS PUEDEN CAMBIAR EN CUALQUIER MOMENTO. CONSÚLTALOS ANTES DE METER TU APUESTA.

Si apuestas **\$1,000** a este parlay cobrarías: **\$4,022**

*VÁLIDO SÓLO PARA NUEVOS USUARIOS. PERMISO SEGOB DGG/SP/404/97 DIVIÉRTETE RESPONSABLEMENTE. LOS JUEGOS CON APUESTA ESTÁN PROHIBIDOS PARA MENORES DE EDAD. CONSULTA TÉRMINOS Y CONDICIONES EN CALIENTE.MX





FALLA CONTRA MÉXICO

CIDH ordena investigar de nuevo el caso de Ernestina

La Corte Interamericana de Derechos Humanos (CIDH) ordenó al Gobierno mexicano abrir una nueva investigación por la violación de Ernestina Ascencio Rosario, una mujer nahua habitante de la Sierra de Zongolica, en Veracruz, que fue agredida por elementos del Ejército en 2007. En la emisión de la sentencia del caso, la Corte señaló que la investigación se tendrá que realizar "en un plazo razonable para identificar, juzgar y, en su caso, sancionar a los responsables materiales e intelectuales de estos hechos". Ordenó que dentro de un año, contado a partir de la notificación de la sentencia, México tendrá que rendir a la Corte un informe sobre las medidas adoptadas para cumplirla. **Pág. 4**

DÓLAR EN 17.95

Gana terreno el peso

La moneda mexicana cerró ayer en su mejor nivel frente al dólar en más de un año, después de publicarse que el desempleo en Estados Unidos alcanzó durante noviembre la tasa más alta en cuatro años. **Pág. 12**



Hiroshi Takahashi **Pág. 5**
Luis Carriles **Pág. 13**
Roberto Remes **Pág. 17**



EXTINGUEN AL INFOCDMX

Pone CdMx pausa a la transparencia

GLORIA LÓPEZ

Un nuevo órgano a cargo de la Secretaría de la Contraloría operará pasados seis meses

En los próximos seis meses la transparencia en la Ciudad de México estará en pausa, reconoció Laura Lizette Enríquez Rodríguez, comisionada presidenta del Instituto de Transparencia, Acceso a la Información Pública y Protección de Datos

Personales y Rendición de Cuentas de la CdMx (InfoCdMx), en entrevista con *El Sol de México*.

Morena y sus aliados aprobaron el lunes en el Congreso capitalino una reforma que extingue a dicho instituto, que

funcionó como órgano autónomo durante 19 años. La transición hacia un nuevo órgano a cargo de la Secretaría de la Contraloría General, requerirá de 180 días para la armonización legislativa y la emisión de leyes secundarias.

Esta pausa, aclaró Enríquez Rodríguez, no significa que el acceso a la información se haya suspendido. Las más de 100 autoridades de la capital están

obligadas legalmente a seguir respondiendo solicitudes de información. Sin embargo, las impugnaciones que presente la ciudadanía se van a acumular y serán las nuevas autoridades las que resuelvan.

El derecho de acceso a la información y la protección de datos personales siguen vigentes, pero atravesarán una etapa inédita de transición institucional, dijo la comisionada. **Pág. 16**

EU presiona también a Colombia

WASHINGTON. El secretario de Estado de Estados Unidos, Marco Rubio, se presentó ayer ante el Senado para hablar de los ataques en el Caribe. Ahí calificó al cártel Clan del Golfo de "violenta y poderosa organización criminal", luego de que su gobierno designó como terrorista a este grupo que opera en Colombia. **Pág. 23**



REUTERS



CARLOS SORIA

Un cuerpo roto que se niega al retiro

Operado del corazón, con artrosis y prótesis, la leyenda del alpinismo español no busca dar ejemplo ni inspirar a nadie: solo se niega a aceptar que la edad sea una limitante. **Normal**

CREADOR DE IT'S MY LIFE

Dr. Alban de odontólogo a DJ

Para solventar sus estudios, trabajó como DJ, su éxito fue tal que renunció a sacar muelas y se dedicó a la música. Se presenta en The Best of I Love Dance. **GOSSIP**





REPORT
Indigo

CINCO DÍAS

EDICIÓN MÉXICO

No. 3380: MIÉRCOLES 17 DE DICIEMBRE 2025

reporteindigo.com

NACIONAL



La violencia del olvido

Los abusos institucionales y sociales en contra de las mujeres dedicadas al 'trabajo sexual' se recrudecieron después de la pandemia de COVID-19

16

CDMX

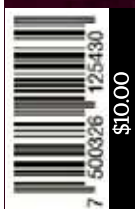


Olvida Xochimilco al ajolote

Pese a que son uno de los animales más representativos de la cultura mexicana y la alcaldía, la demarcación no ha erogado un solo peso en su conservación

20

GUSANOS BAJO LA PIEL



Además de las afectaciones multimillonarias en el sector pecuario, la plaga del gusano barrenador del ganado se está convirtiendo en un problema de salud pública para el país, pues ya hay decenas de contagios confirmados en humanos

12

ESTRENA

CDMX festival navideño

P14

NUEVA ERA / AÑO. 9 / NO. 3106 / MIÉRCOLES 17 DE DICIEMBRE DE 2025

EL HERALDO

DE MEXICO

\$10



FOTO: DANIEL OJEDA

#CNBV

LA DECISIÓN SE DA TRAS LOS SEÑALAMIENTOS DEL DEPARTAMENTO DEL TESORO DE EU DE PRESUNTAS OPERACIONES RELACIONADAS CON LAVADO DE DINERO

POR VERÓNICA REYNOLD / P18

#CONGOBERNADOREDUARDORAMÍREZ

REVISA HARFUCH SEGURIDAD EN CHIAPAS **P28**

Repasa lo mejor del año desde hoy

P44-45



FOTO: ANTONIO NAVA

#ANUARIOPANORAMA



Repasa lo mejor del año desde hoy

P44-45

**FOTO: ESPECIAL**

Entreprise
Socialmente
Responsable

Caliente
caliente.mx
Recibe de regalo*
\$1,000
SIN DEPÓSITO

HORARIO	PARTIDOS 17 DE DICIEMBRE			LOCAL	EMPATE	VISITANTE
14:00	ATL. BALEARES	Y	ATL. MADRID	+880	+475	-435
14:00	ALAVÉS	Y	SEVILLA	+140	+200	+192
14:00	TALAYERA	Y	R. MADRID	+1750	+600	-834

ESTOS NOMBRES, PECUAS Y MOMENTOS PUEDEN CAMBIAR EN CUALQUIER MOMENTO. CONOCELOS ANTES DE HETER TU ARRESTO.

Si apuestas **\$1,000** a este parlay cobrarías: **\$4,022**



Comunicación

Trump exige 8.500 millones a la BBC por la edición de un discurso —P5

La UE cede a las presiones y alarga la vida del coche de combustión

● La Comisión Europea atiende las demandas de la industria y de Alemania

● La nueva regulación fija el objetivo de reducción de emisiones en el 90% para 2035

● El Ejecutivo comunitario asegura que el sector “está herido de muerte”

MANUEL V. GÓMEZ
Bruselas

La Comisión Europea ha cedido ante las presiones de la industria del automóvil y de países como Alemania y ha acordado prolon-

gar la vida del coche de combustión más allá de 2035, fecha en la que estaba destinado a desaparecer. Tras una batalla cruenta, la nueva regulación deja el objetivo de reducción de emisiones en el

90% para 2035, lo que beneficia a los híbridos enchufables.

Stéphane Séjourné, vicepresidente de la Comisión y máximo responsable de la estrategia industrial de la UE, aseguró que es-

ta decisión no cuestiona “los objetivos de descarbonización”, pero recordó que el sector “está herido de muerte” por la “deslealtad competitiva” de China con el coche eléctrico. —P38 Y 39

La UE se juega su crédito con el plan para evitar la bancarrota de Ucrania

La cumbre decidirá si se movilizan los activos de Rusia inmovilizados

M. R. SAHUQUILLO / M. V. G.
Bruselas

Bruselas acoge esta semana una cumbre en la que la Unión Europea se juega su crédito con Ucrania. Los jefes de Estado y de Gobierno deben decidir si movilizan los 193.000 millones de euros en manos de la entidad belga Euroclear, una iniciativa que choca con la negativa de Bélgica por temor a demandas internacionales. Rusia ya ha denunciado a la entidad por daños y perjuicios al no disponer de sus fondos. —P2

Feijóo da por hecho que necesitará a Vox en Extremadura

ELSA GARCÍA DE BLAS
Madrid

El presidente del PP, Alberto Núñez Feijóo, dio por hecho ayer que su partido necesitará a Vox en Extremadura tras las elecciones autonómicas del domingo. El líder popular subrayó que es “muy difícil” conseguir una mayoría absoluta en España en la actualidad y que su objetivo es sumar más votos que la izquierda para abaratar el precio que ponga Vox a la investidura de María Guardiola. —P14 Y 15



Milei y Kast, dos ultras unidos por la motosierra. El presidente argentino, Javier Milei, recibió ayer en la Casa Rosada a José Antonio Kast, presidente electo de Chile. Los dirigentes son un ejemplo del avance de la extrema derecha en Sudamérica. Ambos mostraron su sintonía junto a una motosierra, que simboliza los recortes de Milei, como recoge la imagen del Gobierno argentino. —P6

La epidemia de la gripe pone contra las cuerdas las Urgencias de los hospitales por la saturación

“Estamos peor que nunca desde la pandemia”

SARA CASTRO
Madrid

“La cosa está peor que nunca desde la pandemia”. Quien habla es Ana, una trabajadora de Urgencias del Hospital 12 de Octubre de Madrid, que, como otros centros médicos, está sa-

turado estos días por la epidemia de la gripe.

El Hospital Clínico San Carlos cambió las sillas de la sala de espera por camas para dar cobijo al mayor número posible de enfermos. El personal sanitario se encuentra al límite. —P33

Newsletter EL COMIDISTA

UN LUGAR
PARA
TODOS LOS
PALADARES



EL PAÍS

Sumar exhibe su enfado con el PSOE pero sin llegar a romper

P. CHOUZA / X. HERMIDA
Madrid

Los partidos que forman Sumar, socio del PSOE en el Gobierno, mostraron ayer su malestar con Pedro Sánchez por lo que consideran insuficientes explicaciones sobre los casos de corrupción. No obstante, Sumar descarta salir del Ejecutivo. —P18

What's News

Business & Finance

◆ **The U.S. unemployment rate** rose to 4.6% in November, its highest in more than four years, fueling questions about the underlying strength of the economy. **A1**

◆ **Trump was set to** interview Christopher Waller, a Fed governor, as another candidate to lead the central bank. **A2**

◆ **Warner Bros. Discovery** is preparing to tell its shareholders to reject Paramount's latest offer as soon as Wednesday and plans to recommend they support its deal with Netflix instead. **B1**

◆ **Major U.S. stock indexes** ended mixed, with the S&P 500 and Dow retreating 0.2% and 0.6%, respectively, and the Nasdaq rising 0.2%. **B12**

◆ **Kraft Heinz said** Steve Cahillane will become its chief executive on Jan. 1, succeeding Carlos Abrams-Rivera, in a shake-up that comes months after the company said it would split in two. **B1**

◆ **Blackstone is leading** a \$400 million investment in data-security firm Cyera that values the New York-based company at \$9 billion. **B7**

◆ **PepsiCo sought to** push up prices of soda and other goods at retailers to help Walmart, regulators alleged in a lawsuit that the Trump administration dismissed. **B1**

◆ **Tesla was given** 90 days to change its ad policies after California found it deceived consumers with claims about its self-driving tech. **B2**

◆ **British streaming** company DAZN is in advanced talks to acquire a majority stake in the regional U.S. sports broadcaster Main Street Sports. **B3**

World-Wide

◆ **Trump's push to** loosen Beijing's influence in the Panama Canal was set back by a demand from China that its largest shipping company get a controlling stake in a deal to sell dozens of ports to a group led by BlackRock. **A1**

◆ **Senate GOP leader** Thune said Congress won't be able to extend health-insurance subsidies before leaving for the holidays, ending hopes for a last-minute deal and punting any possible fix into 2026. **A3**

◆ **Trump ordered** a blockade on sanctioned oil tankers entering and leaving Venezuela in an escalation of the U.S. pressure campaign on Maduro. **A7**

◆ **Nick Reiner** was charged with first-degree murder in the killing of his parents, Rob Reiner and Michele Singer Reiner. **A3**

◆ **White House chief** of staff Susie Wiles gave candid assessments of Trump's top aides and the president's operating style in interviews for Vanity Fair. **A4**

◆ **Police released** new videos of the suspected gunman responsible for Saturday's shooting at Brown University as the manhunt entered its fourth day. **A3**

◆ **The Pentagon won't** release the full, unedited video of a lethal Sept. 2 boat strike, Hegseth said, despite bipartisan calls to do so. **A7**

◆ **The Trump administration** expanded its travel ban to cover five additional countries and imposed new partial bans on 15 others. **A3**

◆ **Died: Joe Ely**, 78, influential singer-songwriter. **A4**

CONTENTS

Arts in Review...	A12	Opinion.....	A13-15
Business & Finance...	B2	Personal Journal A10-11	
Crossword.....	A11	Property Report...	B6
Heard on Street...	B13	Sports.....	A16
Markets.....	B12	Tech & Media.....	B4
Markets Digest.....	B9	U.S. News.....	A2-6
		World News.....	A7-9



Unemployment Rises Despite Job Gains

Rate of 4.6%, highest in over four years, hints at underlying economic weakness

The U.S. unemployment rate rose to 4.6% in November, its highest in more than four years, fueling questions about the economy's underlying strength.

By Chao Deng, Harriet Torry and Justin Lahart

A delayed government report on Tuesday showed that 64,000 jobs were gained in November, while 105,000 jobs were lost in October. Job

losses in June, August and October mean the U.S. economy has shed jobs in three out of the past six months.

The unemployment rate in November was up from 4.4% in September, the last month the Labor Department reported for that metric.

Taken together, the data point to one of the weakest American labor markets in years. While the economy has added jobs so far this year, mostly on the back of gains in healthcare and education, the shock of shifting trade policies and an immigration crackdown has restrained labor demand and supply, making for tepid hiring overall.

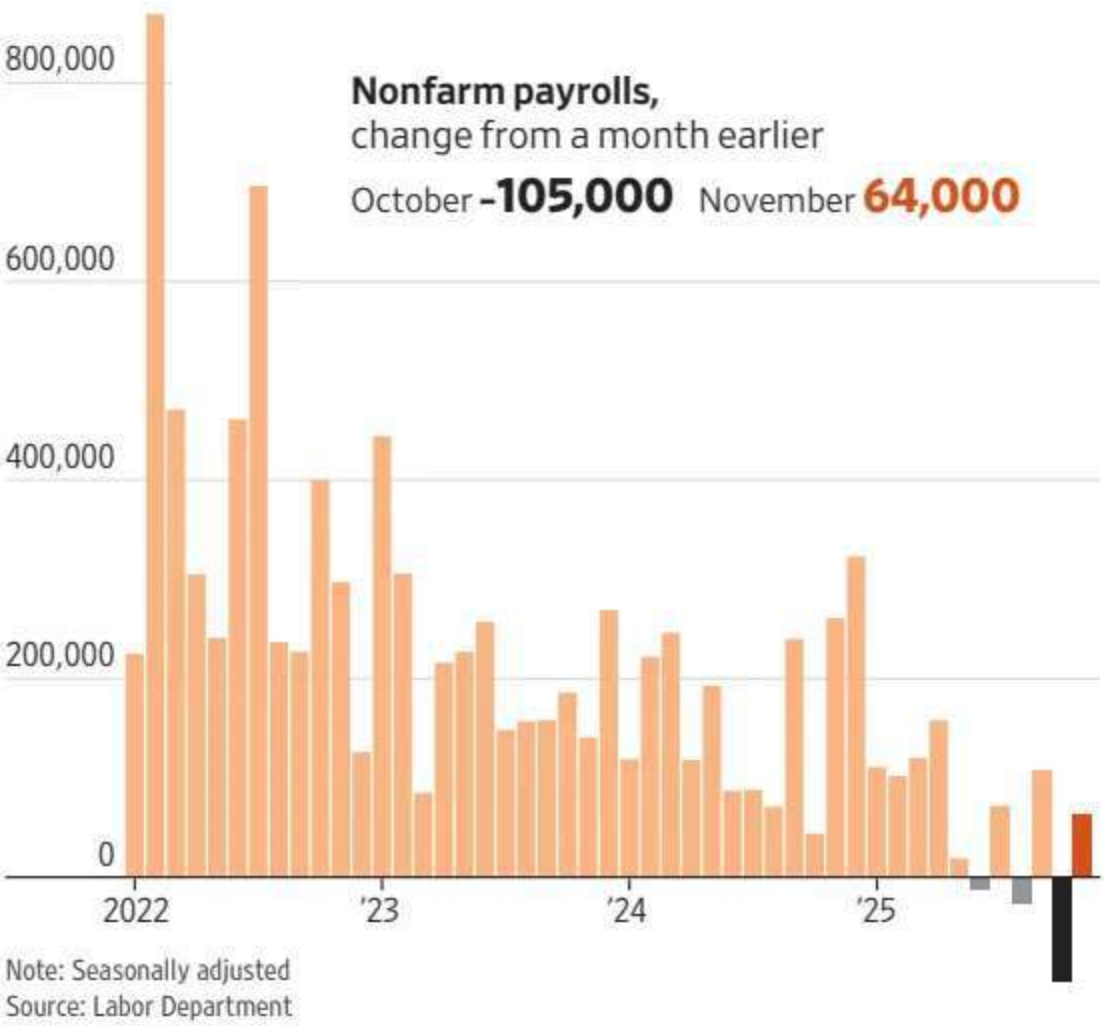
"All roads lead back to policy out of Washington, D.C.,"

said Joseph Brusuelas, chief economist at accounting firm RSM. "I'm not saying this is a harbinger of a recession, but we have some real challenges to the economy that we didn't have one year ago."

Still, market reaction was muted Tuesday. The Dow Jones Industrial Average fell 302 points, or 0.6%, and the S&P 500 declined 0.2%. The Nasdaq Composite rose 0.2%.

Some economists and investors were putting less stock in the new job numbers because of likely distortions from the long government closure, which prevented the Labor Department from collecting some of the data that it normally would have.

Please turn to page A2



Australians Pay Tearful Tribute to Jewish Victims



HEARTBREAK: The parents of 10-year-old Matilda Britvan, one of the 15 people killed in a shooting that targeted a Hanukkah celebration Sunday, mourn at a vigil for the victims in Sydney on Tuesday. The attack has shaken up a tightknit community. **A8**

CEOs Are Learning to Make the Most Of Trump's Turn to State Capitalism

Some have figured out how to take advantage of the expanded government presence

By Greg Ip

Last week Nvidia finally got permission to sell one of its most advanced semiconductor chips to China. The catch: The federal government will take 25% of the revenue from those sales.

The Nvidia deal says something important about the relationship between business and government under President Trump. His regular intrusions into the boardroom—taking equity stakes, revenue slices or a "golden share"; prodding companies to lower prices or sell drugs through a federal website—are a

sort of state capitalism, in which the state doesn't necessarily own companies, but uses its substantial leverage to steer their behavior.

State capitalism is a two-way street. Many businesses, by aligning themselves with Trump's agenda, elicit better treatment—in their ability to sell to China, the tariffs they pay, how they are regulated, and what mergers are allowed. In other words, state capitalism doesn't just serve the interests of the state, but of favored capitalists.

Nvidia is, in effect, paying for a license that used to be free, but it hasn't

objected. After all, it's getting access to a lucrative market that would otherwise be off-limits. In August, shortly after Trump first proposed a 15% cut, chief executive Jensen Huang told an interviewer: "Whatever it takes to get it approved for us to be able to sell in China, is fine with us."

State capitalism is neither socialism, in which the government owns the means of production, or laissez-faire capitalism. It's more of a hybrid, vari-

Please turn to page A9

◆ **Tim Higgins: AI order stirs skirmish...** **B7**

CoreWeave Struggles Highlight Fears of AI Bubble

By Robbie Whelan

CoreWeave, the largest of a new breed of companies driving the artificial-intelligence boom, has watched more than \$34 billion of value vaporize in six weeks.

The share-price plunge of 48% comes as investors worry about a possible AI bubble, the fallout from a failed merger and public criticism from high-profile short seller Jim Chanos, known for predicting the collapse of Enron.

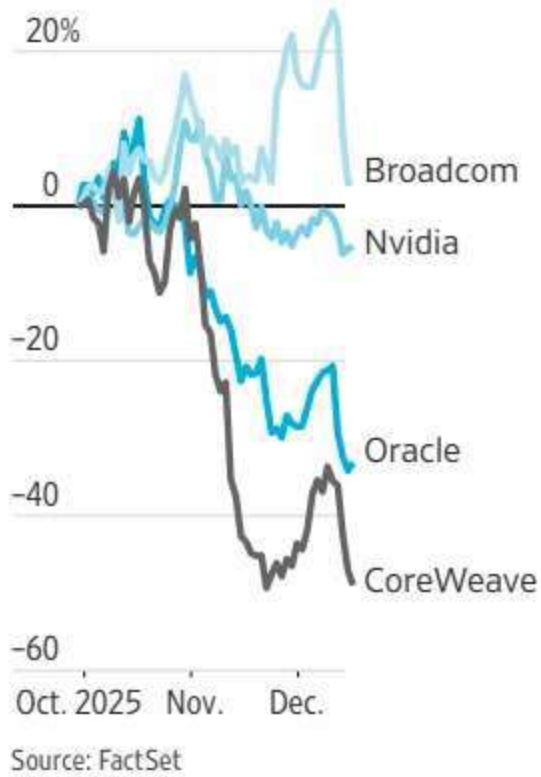
But some of the high-tech company's biggest problems began with a very low-tech nuisance: unexpectedly turbulent rainstorms in North Texas.

Over the summer, heavy rains and winds caused a roughly 60-day delay at a construction site in Denton, a small city north of Dallas, preventing contractors from pouring concrete for a major AI data-center complex, according to people familiar with the matter.

As a result, the completion

Please turn to page A6

Share-price performance since the end of September



Source: FactSet

When Mom Takes Charge Of Dating

Frustrated singles cede control. It's a gamble.

By Kelly Cloonan

After their weekly Sunday dinners, members of the Allen family gather in front of the TV. There's booping, shouting and frequent shaking of heads. Occasionally everyone cheers. They aren't watching football. They're swiping through Danielle Allen's Bumble.

Most people try to keep their families out of their relationship business. But some singles, burned out by fruitless searches for love, are handing control of their dating profiles to the people who keep asking why they aren't having any luck.

Please turn to page A11

China's Terms Threaten Deal for Panama Ports

By Costas Paris

President Trump's push to loosen China's influence in the Panama Canal has hit a wall now that Beijing is demanding that China's largest shipping company get a controlling stake in a deal to sell dozens of ports to a BlackRock-led group.

The proposed sale includes two ports at the Panama Canal and more than 40 others around the world, all controlled by Hong Kong-based CK Hutchison. BlackRock and containership operator Mediterranean Shipping reached a \$22.8 billion agreement in March to buy them after Trump raised security concerns about Hutchison's—and the ports'—connection to China.

That deal angered Beijing and, after initially pushing for China's Cosco to be brought in as an equal partner, it has

now upped its demands, people familiar with the talks said. China is threatening to block the deal unless Cosco gets a majority stake, they say.

BlackRock and MSC had been open to offering Cosco an equal stake, but the demand for majority control and veto rights in running the ports is unacceptable, those people say. The White House signaled on Monday that it, too, wouldn't accept such conditions.

"The President has made clear that Chinese control of the Panama Canal is unacceptable, violates the U.S.-Panama Treaty, and jeopardizes our national and economic security," a White House official said.

The deal is now at an intractable impasse, people involved in the talks say. A senior Chinese official said

Please turn to page A7

salesforce

What if you could empower every employee with a limitless, digital workforce?

You can with Agentforce.

Find out how at agentforce.com.

UNEMPLOYMENT
RISES IN WARNING
FOR U.S. ECONOMY

HITS A FOUR-YEAR HIGH

Delayed Data Shows Jobs
Added, Though Wage
Growth Slowed

By REBECCA DAVIS O'BRIEN

The unemployment rate rose to a four-year high in November, a warning sign for the health of a labor market strained by the Trump administration's cuts to the federal work force and tariffs that have raised the cost of doing business.

Data released by the federal government on Tuesday showed that the jobless rate last month rose to 4.6 percent from 4.4 percent in September, the last month that officials had a full picture of the labor force before the weeks-long government shutdown. It is the highest unemployment rate since September 2021, when the economy was emerging from the Covid-19 pandemic.

At the same time, employers added 64,000 jobs in November, partly reversing a decline in October, a gain driven largely by the health care sector. But the federal government shed 168,000 jobs in October and November, as workers hit by deferred resignations came off the payroll, according to the report by the Bureau of Labor Statistics.

Wage growth also slowed to a level not seen since 2021, a measure that comes as more Americans express pessimism about the economy and concerns about affordability.

Analysts and policymakers had hoped that the data released on Tuesday would help clarify the state of the economy after months of conflicting signals. For now, the signs are still mixed.

The report exposed emerging imbalances that could tilt the labor market in either direction in the coming months. And analysts noted that the government shutdown may have complicated the data gathering behind this report, making it less reliable.

"The report is a disappointment, overall," said Beth Ann Bovino, the chief economist at U.S. Bank. "The jobs market is weaker than we saw at the beginning of the year."

Continued on Page A17



Federal agents searched a property near Brown University's campus in Providence, R.I., this week.

Brown's Tradition of Openness Is Now Fractured

By DANA GOLDSTEIN

Brown University is an elite school, set high on a hill, with manicured greens and wrought-iron gates.

But one of its special features is that those gates are often open to the larger city of Providence, R.I. — both physically and metaphorically. City residents are invited to attend many events and, students and professors said, some buildings are often unlocked.

Many academic departments are housed on residential streets, in the tidy Victorian houses that dominate the city's East Side. They sit amid the homes of professors — and Providence's mayor, Thayer and Wickenden Streets, which are packed with restaurants, cafes and shops, are not just popular student hangouts but also hubs for city residents.

Those streets were eerily quiet early this week as the authorities

SPOTLIGHT Kash Patel's impulse to speak too soon revived doubts about his competence. PAGE A19



A memorial included pictures of the students killed in Saturday's shooting, MukhammadAziz Umurzokov, left, and Ella Cook.

continued to search for a shooter that entered a classroom on Saturday afternoon, killing two students and wounding nine others before slipping out into the December darkness and disappearing.

It had already been an extraordinarily difficult year for Brown. As part of its broader campaign

against elite academia, the Trump administration moved to block over \$500 million in research funds, then pressured the university to reach a settlement. More broadly, Brown and other selective colleges are facing questions about how well they serve the public interest.

Continued on Page A18

Sydney Officials See Link
To 'Islamic State Ideology'

A Shaken Australia
Searches for a Path

By DAMIEN CAVE

Australia's prime minister blamed "Islamic State ideology" on Tuesday for motivating a father and son accused of killing at least 15 people at a Jewish holiday event in Sydney's Bondi Beach on Sunday.

Hours later, he made a hospital visit to Ahmed el Ahmed, a Syrian immigrant who has become a national hero for grabbing a gun from one of the gunmen before being shot in the shoulder.

The two moments captured competing strains of Australia's struggle to understand the attack, the deadliest act of violence on Australian soil since 1996, and what the recent massacre means for the nation's approach to immigration, antisemitism, gun control and racism.

The authorities identified the older suspect on Tuesday as Sajid Akram, an Indian national who moved to Australia in 1998 and was killed by the police responding to the shooting. His 24-year-old son was born in Australia, officials said. He was reportedly in a coma, and the authorities said two homemade Islamic State flags had been found in the car they drove to the beach.

The disclosures fueled concern about rising antisemitism in Australia, reflected in a string of graffiti and arson attacks over the past 18 months. In a diverse country that relentlessly debates immigration, many are now on edge about Islamist radicalization — and a potential Islamophobic backlash. Fliers online are calling for a "MIDDLE EASTERN BASHING DAY" at a beach south of Bondi where riots to "reclaim" the area occurred 20 years ago.

At the same time, the actions of Mr. el Ahmed, 43, a Muslim shop owner who also immigrated in the 1990s, offered a counterpoint. His mother, in Australia, veiled and speaking Arabic, told reporters she was proud to hear her son was "helping people and saving lives."

Prime Minister Anthony Albanese called him "a true Australian."

Continued on Page A11

Suspects Had Been to
a Restive Region of
the Philippines

This article is by Victoria Kim, Yan Zhuang, Livia Albeck-Ripka and Thomas Fuller.

The attack on a Jewish celebration in Sydney was motivated by Islamic State extremism, Australia's prime minister said on Tuesday, as investigators probed whether a visit to the southern Philippines last month by the two suspected gunmen had any connection to the mass shooting.

The police found two homemade Islamic State flags in the car that the suspects, a 50-year-old man and his 24-year-old son, drove to the site of the massacre on Sunday, investigators said. The authorities also recovered improvised explosive devices in the car.

Prime Minister Anthony Albanese said the two men appeared to be acting alone and described the shooting as a "meticulous, calculated, coldblooded attack."

"It would appear that this was motivated by Islamic State ideology," he said. On Monday, Mr. Albanese said there was no evidence that the gunmen were "part of a cell."

The attack on the Hanukkah celebration was Australia's worst mass shooting in three decades, killing 15 people and wounding dozens. It has led to debates and recriminations about whether the country has been vigilant enough about extremism and antisemitism in particular.

Officials in Australia and India released more information on Tuesday about the gunmen.

The older gunman, Sajid Akram, was an Indian citizen from Hyderabad, in southern India, who moved to Australia in 1998 in search of a job, according to a statement released on Tuesday by the police in the southern Indian state of Telangana. The statement said that he had married in Australia, where he had two children who are Australian citizens: a son, Naveed, and a daughter.

Sajid Akram was shot and killed by police at the scene of the shooting. Naveed Akram was injured.

Sajid Akram's relatives in India told the police that he had rarely been in touch with them, visiting six times since his departure, the

Continued on Page A10

With Films Dramatic or Droll,
Reiner Turned Our Joy Up to 11

Few movies take possession of you like "This Is Spinal Tap," the delightful shaggy-haired 1984 rock 'n' roll parody that turned Rob Reiner into a filmmaker. The movie, about a ridiculous group of heavy-metal rockers, didn't set the world or entertainment industry on fire on its release.

Yet it kick-started an unlikely career that rapidly picked up momentum with crowd pleasers that won love and sometimes awards, and often cleaned up at the box office.

Reiner's gifts as a filmmaker were performance-based and steeped in comedy; he wasn't an auteurist icon like Martin Scorsese, one of the inspirations for the filmmaker character whom Reiner played in "This Is Spinal Tap."

Rather, Reiner made his mark in the stories he told. In their variety, generosity and in their open, unembarrassed appeal to the audience, his movies recalled an earlier era when studio directors raced from set to set, from one story to the next, making some of the solid and, at times, soaring films that defined Old Hollywood.

In an astonishingly short, fertile period of time starting in the mid-1980s, Reiner directed films as different as the coming-of-age drama "Stand by Me" and the charming fairy tale "The Princess Bride"; persuaded his mother, Estelle, to deliver one of the most famous lines in movies ("I'll have what she's having") in "When Harry Met Sally . . ."; and unleashed Kathy Bates on James Caan in "Misery."

With down-to-earth humor, flights of fancy and a born entertainer's desire to keep you engaged, Reiner honed his craft, turned comics and theater actors into stars, and gave millions of people pleasure and reasons to go to the movies. Yet despite his success, he always seemed like

Continued on Page A20

UNSHAKABLE BELIEFS In films like "A Few Good Men," Rob Reiner's ideas of honor and morality were as plain as could be. PAGE C1



Party Power in a Shrimp Tower
Whether to save space, wow guests or indulge in nostalgia, tall food is taking over. This edible tree checks all the boxes. Page D8.

Dropping Her Guard, a Top Aide
Talks of Trump's 'Score Settling'

By PETER BAKER

WASHINGTON — President Trump's chief of staff said she tried to get him to end his "score settling" against political enemies after 90 days in office, but acknowledged that the administration's still ongoing push for prosecutions has been fueled in part by the president's desire for retribution.

Susie Wiles, the White House chief of staff, told an interviewer that she forged a "loose agreement" with Mr. Trump to stop focusing after three months on punishing antagonists, an effort that evidently did not succeed. While she insisted that Mr. Trump is not constantly thinking about retribution, she said that "when there's an opportunity, he will go for it."

Ms. Wiles made the comments in a series of extraordinarily unguarded interviews over the first year of Mr. Trump's second term with the author Chris Whipple that were being published on Tuesday by Vanity Fair. Not only did she confirm that Mr. Trump is using criminal prosecution to retaliate against adversaries, she also acknowledged that he was



Susie Wiles, the chief of staff, gave Vanity Fair 11 interviews.

not telling the truth when he accused former President Bill Clinton of visiting the private island of the sexual predator Jeffrey Epstein.

Over the course of 11 interviews, Ms. Wiles offered pungent assessments of the president and his team: Mr. Trump "has an alcoholic's personality." Vice President JD Vance has "been a conspiracy theorist for a decade"

Continued on Page A15

NATIONAL A13-21, 24

Toxic Runoff in Alaska
A warmer, rainier Arctic means 200 rivers are "rusting," a yearly regional checkup documented. PAGE A24

Beauty Brings Safer Streets
Environmental design interventions play a subtle role in helping Philadelphia reduce gun violence. PAGE A13



INTERNATIONAL A4-12

Eyeing Venezuela's Oil Fields
The White House says it is confronting the country's leader to curb drug trafficking. But gaining access to vast energy reserves is a priority. PAGE A8

Fleeing Saudi Arabia
Many single mothers and their children are trapped there. Edith, a worker from Kenya, was adamant that her daughter would not be among them. PAGE A6

Poaching of Rare Elephants
More than a dozen Bornean elephants have been killed — including five beheaded — in Malaysia in the past 18 months, the authorities said. PAGE A12

BUSINESS B1-5

Avoiding China's Stranglehold
Japan built its own supply chain for crucial rare-earth minerals after an embargo by Beijing 15 years ago. It could be a model for others. PAGE B1

A.I.'s Role in Electricity Costs
Senators want information from tech firms on the effects of data centers' energy use on utility bills. PAGE B1

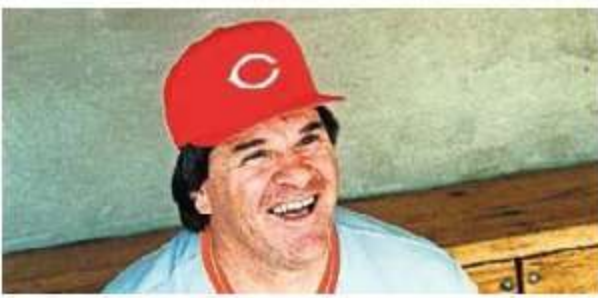
FOOD D1-8

Party With Holiday Desserts
What makes these showstoppers so satisfying is how anyone can make them for a dramatic tableau. PAGE D1

SPORTS B6-9

A W.N.B.A. Money Rift
Contract talks between the league and its players show big differences in revenue-sharing proposals. PAGE B8

Yeas and Nays on Rose
Peers of the career hits leader, who is no longer barred, weigh in on if he should become a Hall of Famer. PAGE B6



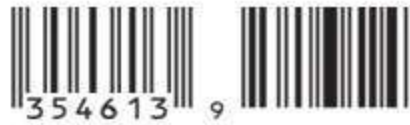
ARTS C1-6

New Art for the High Line
The artist Tuan Andrew Nguyen will resurrect a towering ancient Buddha that the Taliban demolished. PAGE C5

Century-Old Opera Still Stuns
Alban Berg's masterpiece "Wozzeck," which debuted in the shadow of World War I, will break your heart. PAGE C1

OPINION A22-23

Bret Stephens PAGE A22





Partly sunny 49/31 • Tomorrow: Shower 50/44 **B18**

Democracy Dies in Darkness

WEDNESDAY, DECEMBER 17, 2025 • \$4

U.S. trails, public lands in trouble, report finds

Forest Service document warns of safety problems after Trump's staff cuts

BY HANNAH NATANSON

Trails maintained by the U.S. Forest Service nationwide are being "abandoned" and deteriorating rapidly, threatening visitor safety, after the Trump administration cut staff, according to an internal report obtained by The Washington Post.

The December report finds that some Forest Service districts have lost up to 100 percent of their trail staff under President Donald Trump, departures representing "hundreds of years of trail expertise"; that the remaining staff members are suffering widespread burnout and low morale, leading to "poor customer service"; and that millions of dollars in unspent grant funds have been returned to the agency, often because of vacancies or extra red tape imposed by the Trump administration.

"Many districts are unable to conduct basic trail maintenance ... backcountry trails are being abandoned [and] deferred maintenance is exponentially compounding," the report states. "Compliance issues are rising (e.g., illegal motorized use, user-created routes, trash). The public reports missing trail signage, trees blocking access, bridges in disrepair, and tread erosion."

The report states it is based on the accounts of nearly 300 district-level workers whom the Forest Service interviewed.

SEE **FORESTS** ON **A9**

Judge lets ballroom project go on for now

He gives White House 2 weeks to finalize plans for federal review panels

BY DAN DIAMOND AND JONATHAN EDWARDS

A federal judge on Tuesday suggested he would allow the Trump administration to continue work on its controversial ballroom addition, but gave the White House two weeks to file its still-unfinished ballroom plans.

Judge Richard J. Leon said the White House had until the end of December to submit its ballroom plans to a pair of federal review panels. He pressed the administration on whether its current efforts on underground construction would shape the final ballroom, and he expressed skepticism of whether the White House could truly submit plans — which a Justice Department attorney said remain unfinished — in the accelerated timetable.

Leon also warned government lawyers that if the administration performs underground construction that dictates the size of the eventual ballroom, it should be prepared to remove it.

"The court will address it, I assure you of that," Leon said, adding that he expected to decide whether to issue a temporary restraining order.

SEE **BALLROOM** ON **A4**



SAUL LOEB/AFP/GETTY IMAGES

The statue of civil rights activist Barbara Rose Johns is unveiled Tuesday at Emancipation Hall. Every state is represented by two statues, and Johns will join George Washington for Virginia. Johns, seen below in a school photo, was 16 when she led the walkout.

Black teen's statue replaces Lee at Capitol

Barbara Rose Johns's 1951 protest of conditions at her Virginia high school helped end segregation

BY GREGORY S. SCHNEIDER AND LAURA MECKLER

The symbolism was hard to miss: In the halls of the U.S. Capitol on Tuesday, the statue of a Black teenager who fought against segregation replaced a Confederate general who fought to preserve slavery.

Barbara Rose Johns was only 16 when she led a walkout in 1951 to protest horrendous conditions at her segregated high

school for Black students in rural Farmville, Virginia. Students complained to the NAACP, and their case went all the way to the Supreme Court, part of the set of cases known as *Brown v. Board of Education* that struck down school segregation.

Tuesday afternoon, a statue of Johns was unveiled at the Capitol to replace one of Confederate Gen. Robert E. Lee that had stood for more than a

century. Every state is represented by two statues in the halls of the Capitol building, and Johns joins George Washington to represent Virginia.

"The Commonwealth of Virginia will now be represented by an actual patriot who embodies the principle of liberty and justice for all, and not a traitor who took up arms against the United States," said House Minority Leader

SEE **STATUE** ON **A6**



FAMILY PHOTO

Coast Guard labels swastikas 'potentially divisive'

BY TARA COPP AND MICHELLE BOORSTEIN

The U.S. Coast Guard has allowed a new workplace harassment policy to take effect that downgrades the definition of swastikas and nooses from overt hate symbols to "potentially divisive" despite an uproar over the new language that forced the service's top officer to direct that both would remain prohibited.

The new policy went into effect Monday, according to written correspondence that the Coast Guard provided to Congress this week, a copy of which was reviewed by The Washington Post. The manual is posted online and makes clear that its previous version "is cancelled."

The Post last month was first to report on the Coast Guard's plan to revise its workplace harassment policy. The Trump administration

called the article "false," but within hours of its online publication Nov. 20 the service's acting commandant, Adm. Kevin Lunday, issued a memo forcefully denouncing symbols such as swastikas and nooses, and directing that both remain prohibited. Lunday said at the time that his directive would supersede any other policy language.

It's unclear why the new policy was not revised to align with

Lunday's guidance before the new manual went into effect.

The Department of Homeland Security, which oversees the Coast Guard, did not respond to a request for comment before the online publication of this report. Later Tuesday, a spokeswoman for the agency, Tricia McLaughlin, issued a statement attacking The Post and calling its reporting "pathetic" and "false."

SEE **SWASTIKAS** ON **A4**



DAVID RYDER/REUTERS

A deluge in the Pacific Northwest

Tanya Mazingo carries her cat, Mr. Fritz, through floodwaters Tuesday in Pacific, Washington. Days of heavy rain and flooding have inundated communities, forced the evacuations of tens of thousands and prompted scores of rescues. One man was found dead early Tuesday in a submerged car near Seattle.

A show of resilience at Hanukkah celebrations

After Australia attack, U.S. Jewish communities make a point to show up

BY KARIN BRULLIARD, TIM CRAIG AND CAROLINE O'DONOVAN

BOULDER, COLO. — Hundreds of people gathered on the downtown mall of this college town on Monday to watch as three flames on a tall menorah helped illuminate the dark December night.

The occasion was a Hanukkah celebration that has been held annually for nearly three decades. It is a joyful ritual of perseverance that congregations across the country are marking this week. But for members of the Jewish community here, the event felt different this year.

It was a chance to find peace in a space that had been violently

scarred six months before by a deadly firebombing attack on a demonstration supporting Israeli hostages in Gaza. And it was a moment to assert resilience even in the shadow of an antisemitic attack at a similar Hanukkah event in Sydney just one day before.

"Boulder is our home, and we want this space, this block, to be a place of community and joy," Jonathan Lev, executive director of the Boulder Jewish Community Center, told the crowd. He urged them to "look at how a single candle can defy darkness."

That mood — of both reflection and defiance — was echoed over the past couple of days at Hanukkah celebrations across the United States. While the deadly shooting in Australia and a heightened climate of antisemitism prompted many to boost security measures, Jewish leaders and participants from places such as New York, Washington and Minnesota

SEE **BOULDER** ON **A5**

IN THE NEWS

Rob Reiner's killing Son Nick Reiner will face two charges of first-degree murder in the stabbings of the famed filmmaker and his wife, photographer Michele Singer Reiner. **B1**

Supersize data centers Huge facilities are being built to meet AI demand, transforming U.S. communities and landscapes. **A8**

THE NATION Candace Owens's shocking claims about Charlie Kirk's killing are dividing MAGA. **A2** **New visuals** of a person of interest in the Brown shooting have been released. **A7**

THE WORLD Trump is suing the BBC for up to \$10 billion over a 2024 documentary. **A10** **A Holocaust survivor** died a hero in Sunday's deadly antisemitic attack in Sydney. **A11**

THE ECONOMY Gas cars are getting a boost as the E.U. and Ford retreat from climate strategies and the EV transition slows. **A13** **UPS cheated** holiday workers out of millions of dollars in pay, according to a lawsuit filed by the New York attorney general. **A15**

STYLE An antigay slur is having a sudden cultural renaissance. How should we feel about that? **B1**

SPORTS Americans are increasingly concerned about the influence of the sports gambling industry, a Post-UMD poll has found. **B7**

THE REGION Maryland lawmakers held a special session Tuesday to elect Joseline A. Peña-Melnik as House speaker. **B13**

FOOD Ease the stress from Christmas morning with our make-ahead holiday recipes for sliders, waffles and more.

BUSINESS NEWS.....**A14**
COMICS.....**B4**
OBITUARIES.....**B16**
OPINION PAGES.....**A16**
TELEVISION.....**B6**
WORLD NEWS.....**A11**

CONTENT © 2025
The Washington Post
Year 149, No. 54433





CANDLES adorn Rob Reiner's star on the Hollywood Walk of Fame. He and his wife were found dead Sunday.

Bass rips response to fires in city, county

'Both sides botched it,' mayor says on podcast. Her remarks are later removed.

By DAVID ZAHNISER

The setting looked almost cozy: Los Angeles Mayor Karen Bass and a podcast host seated inside her home in two comfy chairs, talking about President Trump, ICE raids, public schools and the Palisades fire.

The recording session inside the library at Getty House, the official mayor's residence, lasted an hour. Once it ended, the two shook hands and the room broke into applause.

Then, the mayor kept talking — and let it rip.

Bass gave a blunt assessment of the emergency response to the Palisades and Eaton fires. "Both sides botched it," she said.

She didn't offer specifics on the Palisades. But on the Eaton fire, she pointed to the lack of evacuation alerts in west Altadena, where all but one of the 19 deaths occurred.

"They didn't tell people they were on fire," she said to Matt Welch, host of "The Fifth Column" podcast.

The mayor's informal remarks, which lasted around four minutes, came at the tail end of a 66-minute video added to "The Fifth Column's" YouTube channel last month. In recent weeks, it was replaced by a shorter, 62-minute version — one that omits her more free-wheeling final thoughts.

The exact date of the interview was not immediately clear. The video premiered on Nov. 25, according to the podcast's YouTube channel.

Welch declined to say whether Bass asked for the

Deep discounts on water for farmland

By IAN JAMES

The water that flows down irrigation canals to some of the West's biggest expanses of farmland comes courtesy of the federal government for a very low price — even, in some cases, for free.

In a new study, researchers analyzed wholesale prices charged by the federal government in California, Arizona and Nevada, and found that large agricultural water agencies pay only a fraction of what cities pay, if anything at all. They said these "dirt-cheap" prices cost taxpayers, add to the strains on scarce water, and discourage conservation — even as the Colorado River's depleted reservoirs continue to decline.

"Federal taxpayers have been subsidizing effectively free water for a very, very long time," said Noah Garrison, a researcher at UCLA's Institute of the Environment and Sustainability. "We can't address the growing water scarcity in the West while we continue to give that water away for free or close to it."

The report, released last week by UCLA and the environmental group Natural Resources Defense Council, examines water that local agencies get from the Colorado River as well as rivers in California's Central Valley, and concludes that the federal government delivers them water at much lower prices than state water systems or other suppliers.

The researchers



THE PRESIDENT'S chief of staff, Susie Wiles, attends a meeting last week.

Trump aide on defense

White House stands by Wiles as tell-all causes a stir

By MICHAEL WILNER AND ANA CEBALLOS

WASHINGTON — President Trump's chief of staff is defending herself after granting an extraordinarily candid series of interviews with Vanity Fair in which she offers stinging judgments of the president and blunt assessments about his administration's shortcomings.

The profile of Susie Wiles, Trump's reserved, influential top aide since he resumed office, caused a scandal in Washington and prompted a crisis response from the White House that involved nearly every single figure in Trump's orbit issuing a public defense.

In 11 interviews conducted over lunches and meetings in the West Wing, Wiles described early failures and drug use by billionaire Elon Musk during his time in government and mistakes by Atty. Gen. Pam Bondi in her public handling of the Jeffrey Epstein files.

Wiles also acknowledged that Trump had launched a retribution campaign against his perceived political enemies.

"I don't think he wakes up thinking about retribution," Wiles told Chris Whipple, the Vanity Fair writer who has written extensively on past chiefs of staff, "but when there's an opportunity, he will go for it."

Wiles also cited missteps in the administration's immigration crackdown, con-

sumed office, caused a scandal in Washington and prompted a crisis response from the White House that involved nearly every single figure in Trump's orbit issuing a public defense.

In 11 interviews conducted over lunches and meetings in the West Wing, Wiles described early failures and drug use by billionaire Elon Musk during his time in government and mistakes by Atty. Gen. Pam Bondi in her public handling of the Jeffrey Epstein files.

Reiner son faces murder charges in double slaying

He could get the death penalty or life in prison without parole if convicted.

By JAMES QUEALLY, RICHARD WINTON, HANNAH FRY AND GAVIN J. QUINTON

Los Angeles County prosecutors on Tuesday announced murder charges against Nick Reiner, days after his parents — Hollywood legend Rob Reiner and Michele Singer Reiner — were found stabbed inside their Brentwood home.

Prosecutors said they would file two counts of first-degree murder with special circumstances against Nick Reiner. Reiner, 32, also faces a special allegation that he used a deadly weapon, a knife, in the crime, L.A. County Dist. Atty. Nathan Hochman said during a news conference.

"This case is heartbreaking and deeply personal, not only for the Reiner family and their loved ones, but for our entire city," LAPD Chief Jim McDonnell said during the news conference.

With prosecutors alleging a special circumstance — that Nick Reiner committed multiple homicides — he could face a death sentence or life in prison without the possibility of parole if convicted. Prosecutors have not made a decision on whether to seek capital punishment. That review process can take months, and Hochman has yet to seek death in any case since restoring the office's pursuit of capital verdicts last year.

Los Angeles police responded to the Reiner home in the 200 block of Chadbourne Avenue about 3:40 p.m. Sunday after the couple's daughter found her parents with apparent stab wounds, law enforcement sources confirmed to The Times. Hours later, around 9:15 p.m., authorities caught up with Nick Reiner in Exposition Park near USC and took him into custody.

Reiner is being held without bail at Twin Towers Jail and is considered a suicide risk and was placed under special supervision, a law enforcement source told The Times. The source spoke on condition of anonymity in order to discuss the confidential matter.

Reiner was scheduled to

When love can't cure addiction

Nick Reiner's drug use and mental illness may look familiar to many families.

By CORINNE PURTILL

When Greg heard about the deaths of Rob and Michele Reiner, and the alleged involvement of their son Nick, the news struck a painfully familiar chord.

It wasn't the violence that resonated, but rather the heartache and desperation that come with loving a family member who suffers from an illness that the best efforts and intentions alone can't cure.

Greg has an adult child who, like Nick Reiner, has had a long and difficult struggle with addiction.

"It just rings close to home," said Greg, chair of Families Anonymous, a national support program for friends and family members of people with addiction. (In keeping with the organization's policy of anonymity for members, The Times is withholding Greg's last name.)

"It's just so horrible to be the parent or a loved one of somebody that struggles with [addiction], because you can't make any sense of this," he said. "You can't find a way to help them."

Every family's experience is different, and the full picture is almost always more complicated than it appears from the outside. Public details about the Reiner family's private struggles are relatively few.

But some parts of their story are likely recognizable to the millions of U.S. families affected by addiction.

"This is really bringing to light something that's going on in homes across the country," said Emily Feinstein, executive vice president of the nonprofit Partnership to End Addiction.

Over the years, Nick Reiner, 32, and his parents publicly discussed his years-long struggle with drug use, which included periods of homelessness and multiple rehab stints.

Most recently, he was living in a guesthouse on his parents' Brentwood property. Family friends told The Times that Michele Singer Reiner had become increasingly concerned about Nick's mental health in recent weeks.

[See Addiction, A8]



SPACEX LOOKS SKY-HIGH

The Musk-owned rocket firm's IPO could be the largest ever, at least partly driven by a plan to launch orbiting AI data centers. **BUSINESS, A9**

Rain and snow in holiday forecast

Weather center warns of flood and landslide risks and some tough travel conditions. **CALIFORNIA, B1**

Weather
Warm inland; windy. L.A. Basin: 71/53. **B5**

Markets **A11**
Opinion Voices **A12**

Boat strike video won't be released

Caribbean footage can be seen by lawmakers but not the public, says Hegseth. **NATION, A5**

For the latest news, go to **latimes.com**.

Sticker shock for Obamacare shoppers

As Congress spars over Affordable Care Act subsidies, a fear over premium hikes.

By JULIE APPLEBY

We've been here before: Congressional Democrats and Republicans are sparring over the future of the Affordable Care Act.

But this time there's an extra complication. Although it's the middle of

open enrollment, lawmakers are still debating whether to extend the subsidies that have given consumers extra help paying their health insurance premiums in recent years.

The circumstances have led to deep consumer concerns about higher costs and fears of political fallout among some Republican lawmakers.

According to a KFF poll released in December, about half of current enrollees who are registered to vote said that if their overall health-

care expenses — copays, deductibles and premiums — increased by \$1,000 next year, it would have a "major impact" on whether they vote in next year's midterm elections or which party's candidate they would support.

For those caught in the middle — including consumers and leaders of the 20 states, along with the District of Columbia, that run their own ACA marketplaces — the lack of action on Capitol Hill has led to uncertainty about what to do.

"Before I sign up, I will wait and see what happens," said poll participant Daniela Perez, a 34-year-old education consultant in Chicago who says her current plan will increase to \$1,200 a month from about \$180 this year without an extension of the tax credits. "I'm not super hopeful. Seems like everything is in gridlock."

In Washington, as part of the deal to end the recent government shutdown, a Senate vote was held Thursday on a proposal to extend





Zuckerberg's high-stakes game of AI catch-up

BIG READ, PAGE 21

Europe must rebalance relations with China

EMMANUEL MACRON, PAGE 23

Settling scores
Mbappé wins
€60mn payout

Football club Paris Saint-Germain has been ordered to pay Kylian Mbappé more than €60mn over alleged unpaid wages and bonuses.

The ruling by a French labour tribunal yesterday is a blow to the Qatar-owned football club and its president, Nasser Al-Khelaifi, one of the most powerful figures in football.

Mbappé had sued the club for €263mn; one of several civil and criminal suits. PSG had countersued for €440mn. All of PSG's claims, and Mbappé's remaining ones, were dismissed by the tribunal.

Mbappé left the club following the expiry of his contract and joined Real Madrid in July last year on a free transfer. Signing the captain of the French national team without having to pay a fee to a rival was a major coup for the Spanish club.

PSG told page 9



Angel Martinez/Getty Images

Labour hails sweeping workers' rights shift as flagship bill clears final hurdle

◆ Biggest overhaul in generation ◆ Company bosses harbour concerns ◆ Haggling to come over details

JIM PICKARD AND DELPHINE STRAUSS

Legislation paving the way for the biggest overhaul of workers' rights in a generation is set to become law within days after clearing its final hurdle in the House of Lords.

The employment rights bill includes sweeping provisions including earlier protection against unfair dismissal, wider eligibility for sick pay, a big upgrade of union powers and a ban on exploitative zero-hours contracts.

While the Labour government has championed the legislation as a big step forward for job security, business leaders are concerned about a package that the government estimates will cost British companies up to £5bn a year.

Peter Kyle, business secretary, said he

was "delighted" that months of parliamentary wrangling was drawing to a close and the measure was heading for the statute book. "This landmark legislation will drag Britain's outdated employment laws into the 21st century and offer dignity and respect to millions more in the workplace," he said.

But Neil Carberry, chief executive of the Recruitment & Employment Confederation, said: "Businesses are clear — there is a lot to sort out in the implemen-

"This will drag outdated employment laws into the 21st century"

Peter Kyle, business secretary

tation of these worrying new regulations. Got wrong, there is a risk to job creation and economic growth."

The breakthrough came on the day Sir Keir Starmer told his cabinet that 2026 would mark a turning point for his government, when promises of national renewal turn into "reality".

The prime minister's allies said "stability is returning to the government" and insisted that the Budget — delivered in chaotic circumstances — had helped.

"It had a stabilising effect on Labour MPs and was well received by the markets," said one ally. "It has laid the foundations for growth next year."

Peers had been seeking to amend the employment legislation for weeks but finally capitulated yesterday, allowing Labour to proceed with a bill that was

one of the main pledges in its manifesto.

However, business leaders and unions are braced for further haggling, with 26 consultations promised by ministers over the fine details of the package.

Some changes will come into effect as soon as the bill becomes law, including measures making it easier for unions to take industrial action, with the reversal of Tory anti-strike legislation from 2016. Protections stopping workers from being dismissed for striking will begin immediately. Others will kick in from April, including broader coverage of statutory sick pay, to be paid from the first day of absence; paternity leave and unpaid parental leave for workers from the first day of their employment; and new whistleblowing protections.

The hardest-fought area is expected

to be enforcing the ban on zero-hour contracts. This takes the form of a new right for workers on zero or low hours to be offered a contract. But there has been no decision on how to define low hours.

Some of the biggest business groups said this week they were still concerned about other powers in the bill and were seeking "workable agreements".

"These include issues related to guaranteed-hours contracts, seasonal and temporary workers, thresholds for industrial action, and the practical application of union rules," said the six groups, which include the CBI, the Federation of Small Businesses and the British Chambers of Commerce.

Trades Union Congress chief Paul Nowak called the legislation an "early Christmas present for working people".

Briefing

► Oil slides as hopes rise for Ukraine-Russia peace deal

Crude prices have slid to their lowest level since May as traders began to price in the potential impact of a Russia-Ukraine peace deal on a market already braced for heavy oversupply next year. Donald Trump said on Monday that a deal was "closer now than we have ever been".— PAGE 12

► BBC to fight Trump suit

The broadcaster has confirmed that it will challenge the \$10bn lawsuit filed by the US president over a misleading edit in a documentary of his January 6 Capitol speech in 2021.— PAGE 3

► UK to rejoin Erasmus

An agreement under which Britain would return to the EU's student exchange scheme is expected today, the latest move by the government to try to reset relations with the bloc.— PAGE 2

► US jobless at 4-year high

The unemployment rate has risen to 4.6 per cent, the highest level since September 2021, in a further sign of weakness in the labour market.— PAGE 7; COSTS HOAX, PAGE 6; MARKET INSIGHT, PAGE 13

► Bribes trigger review

An urgent review of foreign financial interference in politics has been ordered after the jailing of ex-Welsh Reform UK leader Nathan Gill for taking bribes to further Russian interests.— PAGE 2

► Lid lifted on Monzo exit

Chief executive TS Anil was asked to step down by the board amid concerns over the pace of the fintech's expansion and his commitment to the business after a potential listing.— PAGE 11

► Cash levels fall to record

Global asset managers' cash holdings have hit a record low in a sign of investors' bullishness about the AI-fuelled stock market rally, despite recent jitters over Big Tech valuations.— PAGE 8

► Lex and crossword

The Lex column and the FT crossword can be found today on Page 19.



Glimpse of Iran's arsenal seeks to project strength

A recent display in Tehran of missiles, armoured vehicles and drones sought to shape the narrative on Iran's 12-day war with Israel in June and project an image of strength. It portrayed the conflict as a learning experience that will accelerate the Islamic republic's technological progress and make it better placed to fight again. It also charted how the country went from having no missiles in the Iran-Iraq war in the 1980s, to becoming an exporter.

Rare exhibition ► PAGE 7

Osborne hired by ChatGPT maker to ensure AI embodies 'democratic' ideas

GEORGE HAMMOND — SAN FRANCISCO
IVAN LEVINGSTON — LONDON

OpenAI has hired former chancellor George Osborne to lead the start-up's work building "democratic" artificial intelligence for the world.

The architect of the former Conservative government's austerity programme is set to play a leading role within the high-spending company as the head of OpenAI for Countries, an overseas expansion of the \$500bn Stargate initiative to build data centres in the US.

The ChatGPT maker has billed Stargate as a way to ensure American companies and values are at the foundation of the global build-out of AI, providing a bulwark against Chinese alternatives.

"I asked myself the question, 'What's the most exciting and promising company in the world right now?' The

answer I believe is OpenAI," said Osborne, adding that his work would help "societies around the world share the opportunity this powerful technology brings".

Chris Lehane, OpenAI's chief global affairs officer, likened OpenAI for Countries to the creation of the modern monetary system. "We are in a Bretton Woods moment," said Lehane. "In 1944, democratic nations came together to create a financial system based on democratic values. We're now at a similar moment with the laying of the AI rails."

OpenAI's move for Osborne follows rival AI start-up Anthropic's appointment of Rishi Sunak, another former Conservative chancellor, and prime minister, as an adviser in October.

Stargate was revealed this year by OpenAI chief executive Sam Altman and partners including SoftBank chief

Masayoshi Son and Oracle's Larry Ellison at the White House. It was lauded by President Donald Trump as "a resounding declaration of confidence in America's potential under a new president".

OpenAI, which has struck deals in the UK and the United Arab Emirates, said it was in talks with 50 countries. It has said those deals will help ensure that "democratic principles" including free speech are built into the technology.

Osborne's new role adds to an expansive portfolio of jobs since he quit as a Tory MP in 2017. The 54-year-old edited the Evening Standard newspaper from 2017 to 2020 and was an adviser to investment group BlackRock until 2021.

He is leaving his role as a partner at boutique bank Robey Warshaw. He is also chair of the British Museum and an adviser to crypto exchange Coinbase, where Lehane is also on the board.



Church's
English shoes

"A DAY IN THE LIFE" FEATURING THEO JAMES

Subscribe In print and online

www.ft.com/subscribe Tel: 0800 028 1407
Mon-Fri: 7am - 6pm / Sat: 8am - 1pm

For the latest news go to
www.ft.com

© THE FINANCIAL TIMES LTD 2025
No: 42,127 ★

Printed in London, Liverpool, Glasgow, Dublin, Frankfurt, Milan, Madrid, New York, Chicago, San Francisco, Tokyo, Hong Kong, Singapore, Seoul, Dubai



9 770307 176135

World Markets

STOCK MARKETS

	Dec 16	Prev	%chg
S&P 500	6765.44	6816.51	-0.75
Nasdaq Composite	22998.16	23057.41	-0.26
Dow Jones Ind	48004.56	48416.56	-0.85
FTSEurofirst 300	2311.32	2322.26	-0.47
Euro Stoxx 50	5717.83	5752.52	-0.60
FTSE 100	9684.79	9751.31	-0.68
FTSE All-Share	5220.98	5252.90	-0.61
CAC 40	8106.16	8124.88	-0.23
Xetra Dax	24076.87	24229.91	-0.63
Nikkei	49383.29	50168.11	-1.56
Hang Seng	25235.41	25628.88	-1.54
MSCI World	4424.00	4412.00	0.27
MSCI EM	1377.90	1372.70	0.38
MSCI ACWI	1010.40	1006.50	0.39
Wilshire 2500	8744.89	8765.76	-0.24
Wilshire 5000	67694.30	68038.97	-0.51

CURRENCIES

Pair	Dec 16	Prev	Pair	Dec 16	Prev
\$/€	1.177	1.175	€/£	0.850	0.851
\$/¥	1.342	1.338	£/\$	0.745	0.748
€/¥	0.877	0.879	¥/€	1.140	1.138
¥/\$	154.790	154.870	¥/£	182.188	182.019
¥/€	207.659	207.146	£ Index	84.173	84.17
\$/¥	0.936	0.936	\$/£	1.067	1.065

CRYPTO

	Dec 16	Prev	%chg
Bitcoin	87721.39	86323.98	1.62
Ethereum	2944.02	2986.13	-1.41

COMMODITIES

	Dec 16	Prev	%chg
Oil WTI	55.42	56.53	-1.96
Oil Brent \$	59.11	60.25	-1.89
Gold \$	4306.40	4230.44	1.80

GOVERNMENT BONDS

Yield (%)	Dec 16	Prev	Chg
US 2 Yr	3.48	3.51	-0.03
US 10 Yr	4.16	4.18	-0.02
US 30 Yr	4.84	4.84	-0.01
UK 2 Yr	3.77	3.75	0.02
UK 10 Yr	4.61	4.59	0.03
UK 30 Yr	5.26	5.24	0.02
JPN 2 Yr	1.06	1.06	0.00
JPN 10 Yr	1.94	1.96	-0.01
JPN 30 Yr	3.33	3.35	-0.02
GER 2 Yr	2.13	2.15	-0.02
GER 10 Yr	2.84	2.86	-0.01
GER 30 Yr	3.46	3.47	-0.01

Prices are latest for edition
Data provided by ICE. www.ice.com



Mercosur, dermatose bovine : l'exécutif empêtré

► Malgré les concessions de Bruxelles, Paris appelle à « un report » de l'accord de libre-échange entre l'Union européenne et des pays sud-américains

► La présidente de la Commission européenne, Ursula von der Leyen, espère signer, en fin de semaine, au Brésil, le traité conclu en décembre 2024

► En France, une partie du monde agricole et des partis politiques rejette la perspective d'un accord de libre-échange avec les pays du Mercosur

► Sébastien Lecornu devait tenir, mardi, une réunion, à la fois sur le Mercosur et sur l'épizootie de dermatose nodulaire contagieuse qui sévit dans l'Hexagone

► Les vétérinaires sont en première ligne dans cette crise alors que montent les tensions sur l'abattage des troupeaux contaminés

PAGES 14 À 16



L'ÉMOTION ET L'INQUIÉTUDE DES FRANÇAIS JUIFS

► En France, comme en Israël, la peur se mêle à l'émotion lors des célébrations de Hanoukka, la Fête des lumières

► L'enquête de la police australienne sur le profil des terroristes accredité l'implication de l'organisation Etat islamique (EI)

► Ces derniers auraient suivi une formation militaire aux Philippines, où des groupes affiliés à l'EI sont actifs

PAGES 2-3 ET 26

Hommage aux victimes de l'attentat de Sydney, durant l'allumage des bougies pour Hanoukka, à Paris, le 15 décembre. L. BARIOULET POUR « LE MONDE »

Ukraine Négociations à petits pas entre Européens et Américains

GIORGIA MELONI est aux côtés de Jared Kushner, gendre de Donald Trump. Auprès de Steve Witkoff, l'envoyé spécial du président américain, Volodymyr Zelensky esquisse un sourire.

Lundi 15 décembre, à Berlin, l'image des émissaires de la Maison Blanche posant avec les dirigeants continentaux se veut une preuve, sinon d'unité, du moins de « convergence » au sujet de l'Ukraine, après des semaines de tensions et de défiance entre

Washington et les capitales européennes. Au-delà du cliché, la tentative de rabibochage, censée remodeler un « plan Trump » à l'origine très favorable à la Russie, reste incomplète, tant la tâche est vaste. Si les discussions semblent avoir avancé sur les garanties de sécurité, les « progrès » sont reportés à plus tard sur les questions territoriales. Une nouvelle réunion devrait avoir lieu le week-end prochain, à Miami.

PAGE 4

Education Plus d'inscrits aux concours d'enseignants

Le nombre de candidats à la session 2026 a augmenté de plus de 46 %. Cet appel d'air, dû à l'organisation concomitante de deux examens dans le cadre de la réforme de la formation, ne marque pas la fin de la crise d'attractivité

PAGE 13

Climat Vers un « pic d'extinction » des glaciers

Entre 2 000 et 4 000 glaciers disparaîtront chaque année dans le monde au milieu du siècle, selon une étude publiée dans « Nature Climate Change ». Les glaciers alpins seraient le plus touchés dès 2033

PAGE 7

Etats-Unis
Dans le Minnesota, la communauté somalienne ciblée par Donald Trump

PAGE 5

Contrôles fiscaux
Discours musclés, résultats décevants selon la Cour des comptes

PAGE 10

Finances publiques
Le Sénat adopte une copie remaniée du projet de budget 2026

PAGES 8-9

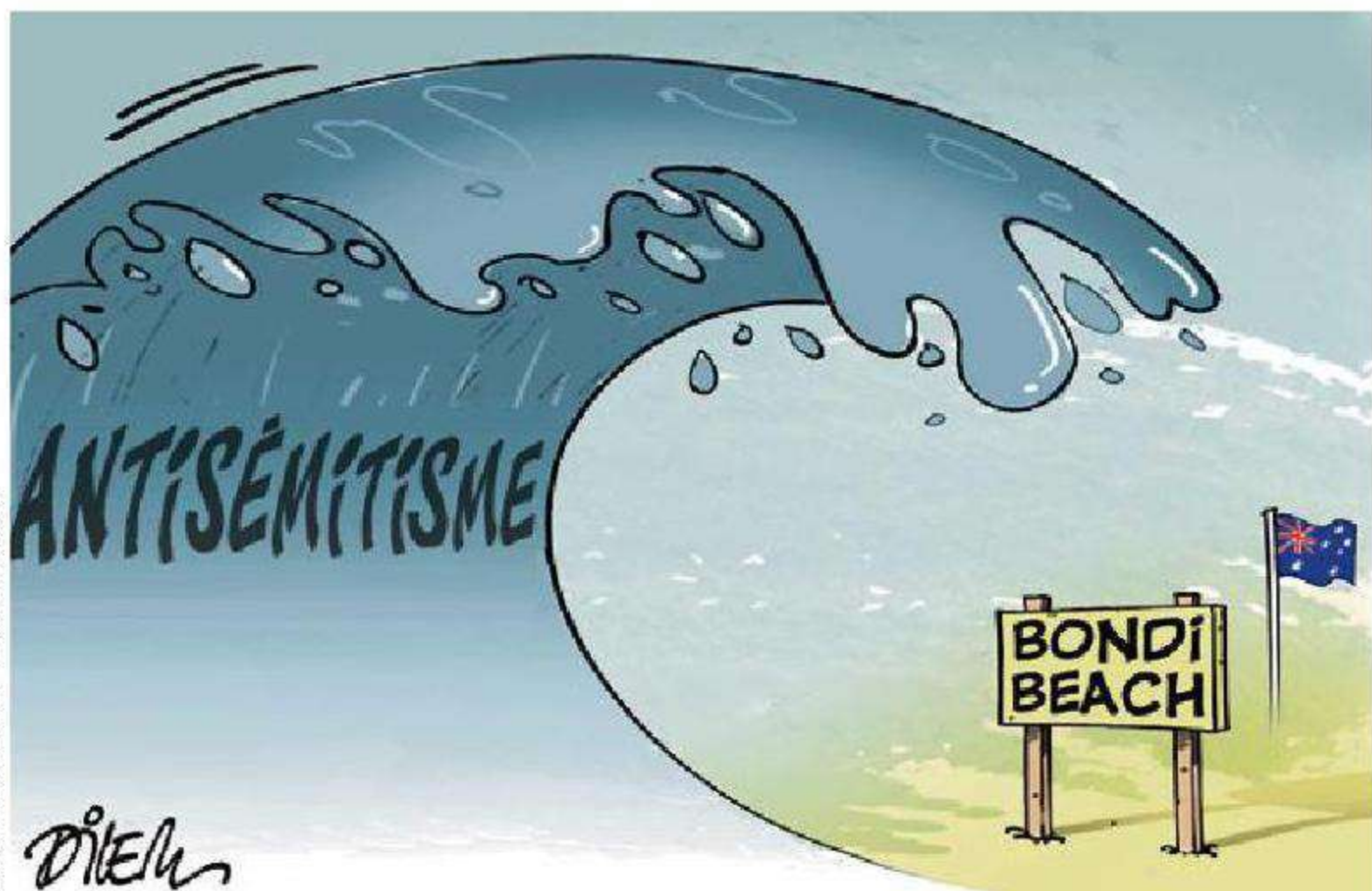
Cinéma La mort aux trousses à Recife

Pour évoquer la dictature militaire qui s'est abattue pendant deux décennies, de 1964 à 1985, sur le Brésil, le réalisateur Kleber Mendonça Filho compose, avec « L'Agent secret », un thriller carnavalesque et magistral, primé à Cannes

PAGE 19

VU PAR DILEM (ALGÉRIE)

CARTOONING FOR PEACE



M
ÉDITORIAL
LES DEVOIRS DE L'EXTRÊME DROITE VICTORIEUSE AU CHILI
PAGE 28

FONDATION CLÉMENT
AUX ORIGINES DE LA CARAÏBE
TAÏNOS & KALINAGOS
EXPOSITION
14.12.2025 - 15.03.2026
Fondation Clément, Le François, Martinique
www.fondation-clement.org
une exposition organisée par le
MUSÉE DU QUAI BRANLY JACQUES CHIRAC

Automobile : recul européen sur le tout-électrique

► La Commission est revenue, mardi, sur l'interdiction totale de la vente des véhicules à moteur thermique en 2035, pourtant inscrite dans le pacte vert

► Donnant satisfaction aux constructeurs allemands, Bruxelles propose que les nouvelles voitures ne réduisent leurs émissions de CO₂ que de 90 %

► En contrepartie, les industriels devront utiliser de l'acier bas carbone produit dans l'UE et des carburants durables pour leurs véhicules

► La transition écologique essuie un autre revers à Bruxelles, avec la proposition d'autoriser des pesticides sans limite de temps

PAGES 7 ET 14

ÉDITORIAL
MARCHE ARRIÈRE DANGEREUSE DE L'UE SUR LE MOTEUR THERMIQUE
PAGE 29

Crise agricole Matignon tente de désamorcer la colère

Avec le spectre des mobilisations de l'hiver 2024 en tête, l'exécutif annonce accélérer la vaccination des bovins dans le Sud-Ouest, espérant ainsi éradiquer l'épizootie de dermatose nodulaire contagieuse

PAGE 10 ET IDÉES PAGE 27

Hongrie Viktor Orban mise sur les Etats-Unis

Isolé sur la scène européenne, le premier ministre hongrois veut empêcher l'utilisation des actifs russes gelés pour aider l'Ukraine et applaudit la nouvelle stratégie de sécurité américaine

PAGE 2

PHARMACIE LE RISQUE D'UNE INDUSTRIE « RÉDUITE À PEAU DE CHAGRIN » EN EUROPE

► Pour Pascal Soriot, PDG d'AstraZeneca, le décrochage du Vieux Continent est engagé
► Les investissements se multiplient aux Etats-Unis, et la Chine mise sur l'innovation

PAGES 16-17



Pascal Soriot, à la Maison Blanche, à Washington, le 10 octobre.

ANDREW HARNIK/GETTY IMAGES VIA AFP

Pétrole Trump impose un blocus maritime au Venezuela

L'ESCALADE EST NETTE. Mardi 16 décembre, Donald Trump a annoncé que l'armée américaine organisait le blocus maritime du Venezuela, pour empêcher la circulation des navires pétroliers du pays. Si l'objectif semble être la chute du régime de Nicolas Maduro, en évitant une intervention militaire américaine au sol, le cadre juridique et les véritables intentions du président américain restent flous, entre la lutte contre l'immigration illégale, contre la drogue et ses cartels, ou l'asphyxie économique du pays. Cette montée de la tension place Donald Trump dans une situation complexe alors que l'opinion américaine est hostile à toute aventure militaire à l'étranger.

PAGE 6

Etats-Unis Les confidences explosives de la directrice de cabinet de Trump

PAGE 6

Sécurité sociale Les parlementaires ont adopté définitivement le PLFSS

PAGE 8

Municipales A Paris, la gauche, hors LFI, prête à un accord dès le premier tour

PAGE 9

Football Le PSG condamné à verser plus de 60 millions d'euros à Kylian Mbappé

PAGE 13

Musique Bowie, les Beatles, Chostakovitch... Une sélection de coffrets à offrir

PAGES 20-21

VU PAR ADENE (FRANCE)

CARTOONING FOR PEACE



ADENE

Défense Les défis de la multiplication des survols de drones

Alors que les survols d'infrastructures militaires se multiplient, le général Aymeric Bonne-maison, directeur du renseignement et de la sécurité de la défense, décrypte la hausse de ces « incidents de sécurité » et reconnaît la difficulté à identifier les auteurs des faits

PAGE 5



IL EST TEMPS
DE VOIR LE VIH SOUS
UN NOUVEL ANGLE.

Aujourd'hui, avec les traitements, une personne séropositive atteint une charge virale indétectable et ne transmet plus le VIH.
VIH indétectable = VIH intransmissible
aidsfrance.org

AIDES
Avec le soutien institutionnel de GILEAD

Ben Whishaw

'There's still a lot of homophobia and hatred'



→ G2

Toni Basil on Bowie, Byrne and her smash hit Mickey



→ G2

Wednesday
17 December 2025
£3.20
From £2.30 for subscribers

The Guardian

UK to rejoin EU Erasmus programme for students

Exclusive
Pippa Crerar
Political editor

An agreement to rejoin Erasmus - the EU's student exchange programme - is expected to be announced today as part of the UK government's drive towards closer relations with Brussels.

The final details of the announcement have now been agreed by the two sides, with a plan to allow UK students to participate in the EU-wide scheme without paying any additional fees from January 2027, sources said.

The breakthrough will help the UK government demonstrate progress in its drive to improve relations with the EU after Keir Starmer declared last month that "we do need to get closer" with the bloc - and with public opinion softening.

Under the scheme, British students will be able to participate in vocational training placements and sports exchanges across the EU under the Erasmus Plus scheme, as well as further education college and university-based study exchanges, the

Guardian understands. UK ministers are believed to be keen to extend the benefits of the programme beyond traditional academic exchanges of undergraduates to a wider section of the population, including in leave-voting areas.

There is expected to be an international fee waiver for EU students studying at UK universities under the Erasmus scheme, meaning they would pay the equivalent of domestic fees, which are capped at £9,535 a year, sources told the Guardian.

In return, UK students would continue paying their standard domestic fees at their home university during their year in Europe as part of their UK degree courses. They will be eligible for a grant to help with the additional costs of living abroad.

However, any Britons studying in the EU outside the scheme would pay higher international rates, while European students at UK universities would pay international fees of up to £38,000 a year.

The EU relations minister, Nick Thomas-Symonds, and his EU counterpart, Maroš Šefčovič, met in Brussels last Wednesday to take stock of the

Liverpool parade: former marine jailed for 21 years

Josh Halliday
North of England editor

A former Royal Marine is starting a 21-year jail term for mowing down dozens of Liverpool football fans in a "truly shocking" act that "defies ordinary understanding".

Paul Doyle, 54, bowed his head as he was sentenced at Liverpool crown court, where victims and their families watched, some in tears, from the public gallery.

Judge Andrew Menary said Doyle had caused "horror and devastation on a scale not previously experienced by this court".

'A creepy obsession' Ilhan Omar on attacks by Trump

David Smith
Washington



"That's Teddy," said Tim Mynett, husband of the US representative Ilhan Omar, as their five-year-old Labrador retriever capered around her office on Capitol Hill. "If you

make too much eye contact, he'll lose it. He's my best friend - and he's our security detail these days."

The couple were sitting on black leather furniture around a coffee table. Apart from a sneezing fit that took her husband by surprise, Omar showed an unusual Zen-like calm for someone who has received frequent death threats and is the subject of a vendetta from the most powerful man in the world.

Speaking at a rally-style event in Pennsylvania last week, Donald Trump mocked her hijab and alleged that Omar, who was born

▲ Ilhan Omar, who was born in Somalia, said Donald Trump's comments about her were vile

PHOTOGRAPH: CAROLINE GUTMAN/THE GUARDIAN

in Somalia, married her brother to gain US citizenship. "Therefore she's here illegally," he said. "She should get the hell out. Throw her the hell out! She does nothing but complain." The president's supporters broke into a chant of: "Send her back! Send her back!"

What did Omar make of the comments? "They're vile and it is, I believe,





RUGBY

APRÈS 30 ANS DE PROFESSIONNALISME, COMMENT LE TOP 14 EST DEvenu LE PLUS GRAND CHAMPIONNAT DU MONDE **PAGE 11**

ÉCONOMIE

« TROP, C'EST TROP ! » : LA GRANDE COLÈRE DES CHEFS D'ENTREPRISE **PAGE 18**



ASSEMBLÉE

Le budget de la Sécu définitivement adopté, la réforme des retraites suspendue **PAGE 4**

NARCOTRAFFIC

À Marseille, Macron rappelle « l'engagement de l'Etat » **PAGE 5**

IMPORTATIONS

Sur fond de polémique Shein, les députés pointent l'incroyable faiblesse du contrôle **PAGE 6**

CYBERESPACE

Entre la Russie et l'Occident, la guerre informationnelle s'amplifie **PAGE 7**

PROCHE-ORIENT

Israël interdit l'accès à Gaza à huit ONG **PAGE 8**

CHAMPS LIBRES

- Enquête : Kabylie, l'histoire d'un peuple à part, sous pression du régime algérien
- Les tribunes de Béatrice Brugère et Ivan Gombert, de Marc Tadié et de Maurice Lévy
- La chronique de Bertille Bayart

PAGES 13 À 15

FIGARO OUI FIGARO NON

Réponses à la question de mardi :

L'Union européenne doit-elle revenir sur l'interdiction de la vente des voitures thermiques neuves en 2035 ?

OUI 87% **NON 13%**
VOTANTS : 95 013

Budget de la Sécu : approuvez-vous l'adoption du PLFSS incluant la suspension de la réforme des retraites ?

Téléchargez l'appli du Figaro pour voter

EMILIAN BALDOW/ICON SPORT ; MOTORTION/STOCK.ADOBE.COM

Réseaux sociaux : le défi de l'interdiction aux adolescents

Emmanuel Macron souhaiterait en faire un marqueur fort de son second mandat. Mais une telle mesure relève du casse-tête technique et le flou demeure sur son processus législatif.

Comment protéger les adolescents des réseaux sociaux et de leurs « algorithmes prédateurs » ? Pour Emmanuel Macron, « le seul moyen » est l'interdiction « pour les moins de 15

ou 16 ans ». Deux textes de loi, portés par des parlementaires, sont déjà dans les tuyaux législatifs. Mais le président de la République, qui souhaite en faire un marqueur sociétal de son se-

cond quinquennat, privilégierait un projet de loi rédigé par son gouvernement. Passé les querelles politiques, la faisabilité technique d'une telle mesure interroge. Certes, des solutions

innovantes existent, qui sont déjà utilisées pour contrôler l'accès aux sites pornographiques. Reste que les adolescents sont experts en contournement, et qu'une telle mesure ne

fonctionnerait qu'en concertation avec les autres États européens. En attendant, les parents organisent la résistance avec un mouvement pour « grandir mieux sans smartphone ».

→ MICHEL DESMURGET : « POUR CERTAINES PLATEFORMES, LE SEUIL DEVRAIT ÊTRE FIXÉ À 18 ANS » → LE SUCCÈS GRANDISSANT DES PACTES GRANDIR MIEUX SANS SMARTPHONE, LANCÉS PAR DES PARENTS **PAGES 2, 3, 14 ET L'ÉDITORIAL**



Sécurité, grève, vétusté, gestion... Le musée du Louvre dans la tourmente

Auditionné hier au Sénat, l'ex-président Jean-Luc Martinez a martelé que la sûreté avait été sa priorité entre 2013 et 2021 et qu'il avait bien transmis tous les documents à Laurence des Cars, qui doit être entendue aujourd'hui. **PAGES 26 ET 27**

ÉDITORIAL par Laurence de Charette

Poison algorithmique

Tapez « islam » et vous serez abreuvé de discours salafistes, parlez d'amour et toutes les perversions pornographiques se déverseront bientôt sur vos écrans, exprimez votre difficulté de vivre, on vous poussera au suicide... « Surfez » simplement, comme vous êtes, l'algorithme se chargera de dévorer vos journées et d'encercler vos neurones en traquant, jusque dans les sursauts de vos pupilles, vos fragilités, vos faiblesses, vos petits et vos grands vices – vos « affinités », en langage programmatique. Il y a quelques semaines, les « boomeurs » de la commission d'enquête consacrée aux effets psychologiques de TikTok sur les mineurs ont disséqué, non sans perplexité, la perversité d'un système qui cultive ses dérives au lieu de les pourchasser, un monde parallèle de violence, de vulgarité et d'affairisme peuplé de stars sans autre virtuosité que la vénalité. Des technologies numériques, on espérait un grand avènement démocratique, une sorte de montée de l'humanité vers son apogée : or, loin d'être libérée, la voici plus aliénée que jamais. Et ce sont, en son sein, ses enfants les plus menacés. Il serait vain de résumer les réseaux à leurs excès ; injuste de placer toutes

les plateformes ou tous les « créateurs de contenu » – affreuse expression qui trahit un vide conceptuel – sur le même pied. Il faut pourtant dénoncer, sans relâche, le poison des algorithmes, ces despotes dissimulés, programmés pour soumettre l'intelligence et éconduire la volonté au nom du juteux marché des données : bien naïf celui qui croit maîtriser un tant soit peu ce qu'il voit défiler sous ses yeux. On s'inquiète à l'Élysée de la menace des réseaux pour les démocraties, mais l'urgence est bien à la sauvegarde des cerveaux, ceux des enfants et des adolescents, encore en construction. Les ravages du rapt de l'attention, cette substance de la raison, de l'esprit et de l'âme, font aujourd'hui l'objet d'un consensus scientifique mondial : nul n'ignore plus les dangers des écrans et de leurs contenus sur une génération qui, sans doute, est déjà pour partie sacrifiée. De nombreux pays, comme l'Australie avant nous, commencent enfin à prendre l'affaire au sérieux. Couvre-feu numérique, interdiction aux plus jeunes... Les solutions restent, certes, imparfaites. Mais ne rien faire n'est plus permis. ■

Dermatose : Matignon reprend la main, les agriculteurs ne désarment pas

Le déplacement de la ministre de l'Agriculture, Annie Genevard, lundi, à Toulouse, n'a pas suffi à apaiser la grogne paysanne. Face au maintien de sa stratégie contre la dermatose et à son refus de revenir sur l'abattage total des cheptels, les agriculteurs sont encore plus déterminés à poursuivre leur mobilisation. Matignon a donc décidé de reprendre la main. Sébastien Lecornu a demandé mardi aux ministres et aux préfets des départements concernés d'accélérer la stratégie vaccinale. **PAGE 9**



L'ABUS D'ALCOOL EST DANGEREUX POUR LA SANTÉ, À CONSOMMER AVEC MODÉRATION.

San Lorenzo quedó acéfalo

El presidente Moretti quería seguir. Pero renunciaron casi todos los directivos. **P.42**



"Belén", en carrera al Oscar

El filme de Dolores Fonzi sigue entre los 15 que compiten por mejor internacional. **P.49**



Miércoles 17 de diciembre de 2025

Más influencia de Santiago Caputo en ARCA y de Karina Milei en Banco Nación

Andrés Vázquez asume en la ex AFIP y Darío Wasserman, en la entidad bancaria

Dos cambios clave en el Gobierno reflejaron la búsqueda de equilibrio entre el asesor presidencial Santiago Caputo y Karina Milei. Vázquez, director hasta ahora de la DGI y que responde a

Caputo, quedó como número uno de la ARCA luego de la renuncia de Juan Pazo a la conducción del organismo recaudador. Dicen que Vázquez tuvo el visto bueno de Karina Milei. En tanto

Diego Wasserman, esposo de Pilar Ramírez, legisladora porteña y delegada de la secretaria General de la Presidencia en la Ciudad, es el flamante titular del Banco Nación. **P.16**

Trump ordenó el bloqueo de los barcos que lleven petróleo de Venezuela

En una nueva presión sobre el régimen chavista, la medida trata de impedir que Venezuela se financie con la venta de crudo, fundamental para su economía. Maduro reclamó anoche "respeto a la libertad de comercio". Poco antes, EE.UU. bombardeó otras tres lanchas. Esta vez fue en el Pacífico, cerca de la costa de Colombia y hubo 8 muertos. Dijeron que navegaban por "rutas del narcotráfico". **P.22**

Hallan muerto a un soldado de 21 años en la Quinta de Olivos

Tenía un disparo en la cabeza. Encontraron una carta de despedida y la principal hipótesis es que fue un suicidio con su propio fusil. Venía de Misiones e integraba el Regimiento de Granaderos, a cargo de la custodia presidencial. Todo sucedió en la madrugada de ayer, mientras el presidente Milei se encontraba en la residencia. La jueza Arroyo Salgado lleva la investigación. **P.33**

El restaurante exclusivo del country de mar es de un ex intendente K

Mientras el exclusivo barrio cerrado de Costa Esmeralda es investigado por la DGI por inconsistencias en varias propiedades, se supo que su restaurante Hondo Bistro, a mitad de camino entre la Ruta 11 y la playa, es del ex intendente y actual diputado bonaerense Juan Pablo de Jesús. Salvo ocho años en los que gobernó la UCR, la dinastía De Jesús -padre e hijo- administran el Partido de La Costa desde 1983. **P.15**



Motosierra. Kast elogió el programa económico de Milei, en Casa Rosada.

Milei y Kast, la nueva alianza en el Cono Sur

Javier Milei recibió al electo mandatario chileno, José Antonio Kast. Horas antes, el libertario había celebrado su triunfo en el balotaje frente a la candi-

data de izquierda Jeannette Jara, al afirmar "Latinoamérica ha despertado". "Vamos a tener una muy buena relación entre Argentina y Chile como

nunca antes", dijo Kast frente a la Plaza de Mayo. Abordaron el problema migratorio, inversiones y la cooperación en sectores clave de la economía. **P.8**

Gastó en el juego \$17 millones de una fiesta de egresados

Una mujer fue denunciada ante la Justicia, después de reconocer que había perdido la millonaria suma que le confió un grupo de padres de una escuela en Eldorado, en Misiones. La habían recaudado durante

ocho meses para el pago de la fiesta de egresados. La mujer -enfermera en un hospital de esa ciudad- admitió que tenía "problemas con el casino" y que gastó todo el dinero en apuestas. **P.34**